



RÉSEAU  
DE L'ARC

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

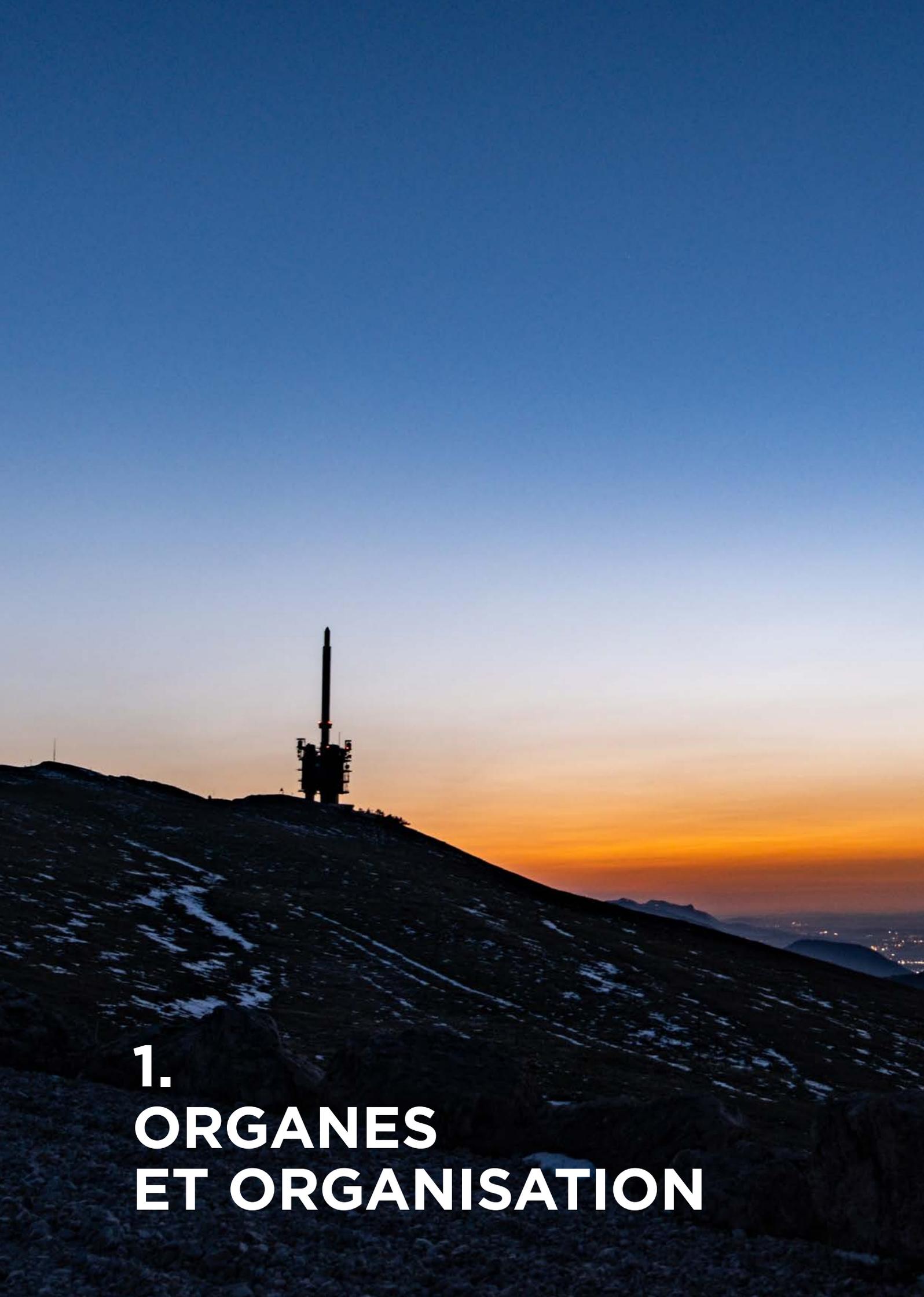
## RÉSEAU DE L'ARC SA



Saint-Imier, le 17 juin 2024

# TABLE DES MATIÈRES

|  |    |
|--|----|
| <b>1. Organes et organisation</b>                | 3  |
| 1.1 Structure du Réseau de l'Arc                 | 4  |
| 1.2 But de la société                            | 4  |
| 1.3 Structure du capital                         | 4  |
| 1.4 Assemblée générale                           | 4  |
| 1.5 Conseil d'administration                     | 4  |
| 1.6 Organe de révision                           | 7  |
| 1.7 Indemnisation du CA                          | 7  |
| 1.8 Directoire                                   | 7  |
| 1.9 Organigramme                                 | 9  |
| 1.10 Gestion des risques                         | 10 |
| <b>2. Rapports</b>                               | 11 |
| 2.1 Rapport du Conseil d'administration          | 12 |
| 2.2 Rapport du Directeur Général                 | 13 |
| <b>3. Comptes annuels consolidés</b>             | 14 |
| 3.1 Bilan  | 15 |
| 3.2 Compte de pertes et profits                  | 16 |
| 3.3 Fonds propres consolidés                     | 17 |
| 3.4 Flux de trésorerie                           | 18 |
| 3.5 Annexe aux comptes                           | 19 |
| 3.6 Notes importantes concernant l'exercice 2023 | 25 |
| 3.7 Notes explicatives des états financiers      | 25 |
| <b>4. Comptes annuels statutaires</b>            | 35 |
| 4.1 Bilan  | 36 |
| 4.2 Compte de pertes et profits                  | 37 |
| 4.3 Annexe aux comptes                           | 38 |
| 4.4 Annexe aux comptes statutaires               | 43 |
| <b>5. Statistiques</b>                           | 49 |
| 5.1 Statistique de prestations                   | 50 |
| 5.2 Statistiques du personnel                    | 53 |
| 5.3 Rapport sur les indemnités                   | 54 |
| 5.4 Données d'exploitation                       | 55 |



# 1. ORGANES ET ORGANISATION

## 1.1 Structure du Réseau de l'Arc

Le Réseau de l'Arc SA (RDA) est une société anonyme inscrite au registre du commerce depuis le 28 juin 2000 dont le siège est à Saint-Imier. Depuis le 16 janvier 2023, la société est détenue par trois propriétaires, le canton de Berne, représenté par la Direction de la santé, des affaires sociales et de l'intégration (DSSI), Swiss Medical Network et Visana Beteiligungen AG (Visana).

## 1.2 But de la société

La société fournit des prestations hospitalières et ambulatoires relevant des soins de base et spécialisés et des soins psychiatriques hospitaliers et ambulatoires de base spécialisés conformément à la loi sur les soins hospitaliers (LSH) et à la loi sur l'assurance-maladie (LAMal). Elle peut assumer d'autres tâches objectivement proches de son domaine d'activité principal. La société peut créer des succursales, participer à d'autres entreprises en Suisse et à l'étranger, acquérir des entreprises visant un but identique ou analogue ou fusionner avec de telles entreprises, acquérir et aliéner des immeubles, titres, brevets et d'autres droits de protection ainsi que faire toutes les opérations et conclure tous les contrats propres à développer son but ou s'y rapportant directement ou indirectement.

## 1.3 Structure du capital

Le capital-actions du RDA se monte à CHF 5'846'000 entièrement libéré et divisé en 5'846 actions nominatives de CHF 1'000. Swiss Medical Network détient 35.14 %, le canton de Berne et Visana Beteiligungen AG chacun 32.43 %.

## 1.4 Assemblée générale

Organe suprême de la société, l'assemblée générale ordinaire a lieu chaque année dans les six mois suivant la clôture de l'exercice. La convocation est envoyée aux actionnaires inscrits au registre des actions au moins 60 jours avant la date de la réunion par courrier postal ou électronique.

Aucune décision ne peut être prise sur des objets qui n'ont pas été dûment portés à l'ordre du jour, à l'exception des propositions de convoquer une assemblée générale extraordinaire ou d'instituer un contrôle spécial.

Si la loi ou les statuts n'en disposent pas autrement, l'assemblée générale prend ses décisions et procède aux élections à la majorité absolue des voix attribuées aux actions représentées. Au second tour, les élections se font à la majorité relative et, en dernier recours, par tirage au sort.

## 1.5 Conseil d'administration

A la fin 2023, il se compose de 9 membres, élus par l'Assemblée générale pour une année et rééligibles. Sauf exception, la durée du mandat ne peut pas excéder dix ans. Le Conseil d'administration ne peut pas comprendre des représentants de l'administration cantonale ni être composé en majorité de députés au Grand Conseil du canton de Berne. La période de fonction prend fin lors de l'Assemblée générale ordinaire de l'exercice.

## Anthony Picard Président

---

Né en 1963, établi à Sonvilier

**Entrée en fonction:** 19 septembre 2016

**Formation:** HES dans l'industrie graphique

### Autres fonctions:

- Vice-président du foyer Le Passage Sâr
- Président de BAN SA
- Président de Picard Consulting SA
- Président de StarMedia SA
- Membre du Conseil d'administration de Médicentre Moutier SA et de Médicentre Tavannes SA
- Directeur de l'hebdomadaire le Ô

## Raymond Loretan Vice-Président

---

Né en 1955, établi à Genève

**Entrée en fonction:** 20 janvier 2020

**Formation:** Etudes de droit

### Autres fonctions:

- Membre fondateur du cabinet conseils FBL associés à Genève
- Président du Conseil d'administration de Swiss Medical Network
- Vice-président du Conseil d'administration d'AEVIS VICTORIA SA
- Président du Conseil d'administration de SSE Holding AG et de Nouvelle Agence Economique et Financière SA
- Président, vice-président et membre de plusieurs filiales du groupe AEVIS VICTORIA SA
- Président de Aevum Fondation de Prévoyance et Genolier Foundation for medical solidarity

## Antoine Hubert Administrateur

---

Né en 1966, établi à Lens

**Entrée en fonction:** 20 janvier 2020

**Formation:** Secteur immobilier

### Autres fonctions:

- Administrateur délégué de AEVIS VICTORIA SA, Swiss Medical Network et Générale Beaulieu Holding SA
- Président, vice-président et membre du Conseil d'administration de plusieurs filiales du groupe AEVIS VICTORIA SA
- Membre de Aevum Fondation de Prévoyance et Genolier Foundation for medical solidarity
- Membre du Conseil d'administration de Nouvelle Agence Economique et Financière SA et Batgroup SA

## Angelo Eggli Administrateur

---

Né en 1967, établi à Muri b. Bern

**Entrée en fonction:** 16 janvier 2023

**Formation:** Master en droit (LLM) (Université de Zurich)

### Autres fonctions:

- CEO Groupe Visana
- Membre du Conseil d'administration de Santéuisse

## Prof. Dr. Robert Leu Administrateur

---

Né en 1946, établi à Biel-Benken

**Entrée en fonction:** 16 janvier 2023

**Formation:** Licence en sciences politiques  
(Université de Bâle)

**Autres fonctions:**

- Propriétaire et CEO Leu Health Consult GmbH
- Vice-président Visana AG
- Membre des Conseils d'administration de Comparis AG, Medgate AG et Implenia AG

## Patrick Linder Administrateur

---

Née en 1980, établi à Saint-Imier

**Entrée en fonction:** 19 septembre 2016

**Formation:** Licence ès lettres et sciences humaines

**Autres fonctions:**

- Directeur de la Chambre d'économie publique du Jura bernois (CEP)
- Président du Conseil d'administration du Centre de technologies microtechniques (CTM)
- Membre du Conseil d'administration de Médicentre Moutier SA et de Médicentre Tavannes SA
- Président du Conseil de Fondation Grand Chasseral
- Membre du Conseil d'administration de la Banque Raiffeisen du Pierre-Pertuis
- Membre du Comité de la Roseraie
- Membre du Comité d'ARCM et du Comité d'I-Moutier

## Annamaria Müller Administratrice

---

Née en 1965, établie à Wabern

**Entrée en fonction:** 17 juin 2021

**Formation:** Economiste lic.rer.pol.  
(Université de Berne)

**Autres fonctions:**

- Propriétaire d'Amidea Sàrl
- Présidente de FMC - forum suisse des soins intégrés
- Présidente du Conseil d'administration de HFR - hôpitaux fribourgeois
- Membre du Conseil de fondation de Klinik Wysshölzli
- Membre du Conseil d'administration de Privatklinik Wyss

## Nicolas Belleux Administrateur

---

Né en 1973, établi à Morges

**Entrée en fonction:** 16 juin 2022

**Formation:** Spécialiste FMH en psychiatrie et psychothérapie (UNIL)

**Autres fonctions:**

- Médecin-directeur, consultation Consyl&Belleux SA

## Jan von Overbeck Administrateur

---

Né en 1954, établi à Saint-Prex

**Entrée en fonction:** 16 juin 2022

**Formation:** Spécialiste FMH en médecine interne (UNIL)

**Autres fonctions:**

- Médecin, indépendant
- CEO Offlimits solutions SA
- Mandat à la GSI (médecin cantonal)
- Conseiller Municipal à Saint-Prex

Le Conseil d'administration se constitue lui-même, à l'exception du Président qui est nommé par l'Assemblée générale. Il désigne également un secrétaire, qui n'est pas nécessairement administrateur ou actionnaire.

Le Conseil d'administration se réunit sur convocation du Président aussi souvent que l'exigent les affaires, mais au moins quatre fois par année. Ces séances ont lieu sur les sites de Bienne, Berne, Moutier, Saint-Imier ou dans d'autres lieux en Suisse. A noter qu'en 2023, 4 séances ordinaires et 2 séances à la DSSI ont été organisées.

**Changements survenus après la clôture du bilan :**

Antoine Hubert ne prolongera pas son mandat d'administrateur et Fabrice Zumbrunnen sera proposé à l'élection lors de l'assemblée générale ordinaire pour l'exercice 2023.

## **1.6 Organe de révision**

Société PricewaterhouseCoopers de Neuchâtel.

## **1.7 Indemnisation du CA**

Les indemnités maximales versées aux membres du Conseil d'administration sont fixées par l'assemblée générale. Le Conseil d'administration définit le montant en se basant sur l'arrêté du Conseil-exécutif qui fixe l'indemnisation maximale des organes de direction stratégique des centres hospitaliers régionaux. Le montant total des indemnités versées aux administrateurs du RDA, pour 2023, se monte à CHF 198'750. En outre, aucun prêt n'a été accordé aux membres du Conseil d'administration ou au Directoire.

## **1.8 Directoire**

Le Directoire se compose du Directeur général (président) et des chefs de départements. Les membres du Directoire sont nommés par le Conseil d'administration. Celui-ci peut, s'il le juge opportun, compléter la composition du Directoire par d'autres personnes. Le Conseil d'administration détermine les attributions des membres du Directoire.

## Alexandre Omont Directeur Général

---

Né en 1979, établi à Corgémont  
Entré en fonction: 1<sup>er</sup> janvier 2021  
**Formation:** BTS en commerce international,  
Brevet de technicien supérieur,  
Diplôme en management international à  
EM Strasbourg,  
Master en gestion internationale  
(Université de Macquarie – Sydney)

### Autres fonctions:

- Directeur Région de l'Arc Jurassien –  
Swiss Medical Network

## Sandra Roulet Romy Directrice Générale Adjointe

---

Né en 1970, établie à Valbirse  
Entrée en fonction: 1<sup>er</sup> janvier 2022  
**Formation:** Diplôme post-grade HES  
en direction et stratégie des institutions  
éducatives, sociales et socio-sanitaires,  
Certification en gestion du personnel RH,  
CFC d'employée de commerce

### Autres fonctions :

- Députée au Grand conseil bernois

## Cédric Borcard Directeur Financier

---

Né en 1988, établi à Salvenach  
**Entré en fonction:** 1<sup>er</sup> avril 2021  
**Formation:** Economiste d'entreprise HES,  
CAS en gestion d'un établissement de soins  
de santé public et privé,  
CFC de mécanicien automobiles légères

## Dr Alain Kenfak Directeur Médical

---

Né en 1982, établi à Bienne  
**Entré en fonction:** 1<sup>er</sup> janvier 2020  
**Formation:** Spécialiste FMH en infectiologie,  
Spécialiste FMH en médecine interne générale

## Samuel De Marco Directeur des Soins

---

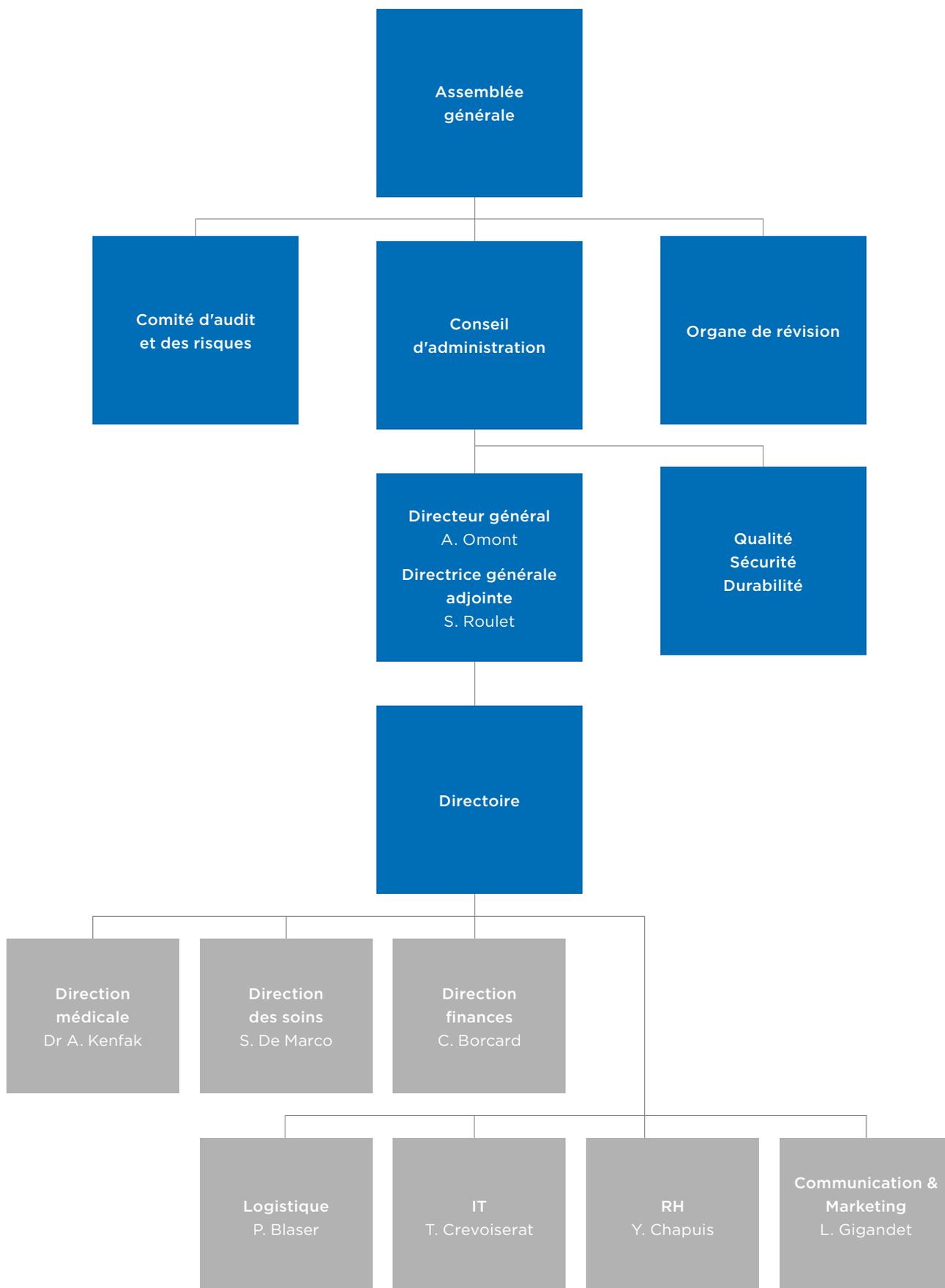
Né en 1963, établi à Moutier  
**Entré en fonction:** 1<sup>er</sup> juillet 2018  
**Formation:** Infirmier diplômé,  
Master en supervision et analyse de  
la pratique professionnelle,  
CFC de dessinateur en bâtiment

Les séances du Directoire ont lieu principalement à Saint-Imier. Le Directoire se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent, mais au minimum une fois par mois sur convocation du directeur général qui préside le collège. Le Directoire s'est réuni à 15 reprises en 2023.

### Changements survenus après la clôture du bilan:

Sandra Roulet Romy a changé de fonction et est désormais Secrétaire générale du Réseau de l'Arc. Elle reste membre du directoire. Cédric Borcard a repris la direction des EMS et conserve la fonction de directeur financier. Eric Fasel, directeur opérationnel du domaine somatique des Hôpitaux de Moutier et Saint-Imier, et Florian Rossiaud Fischer, directeur du centre médical de Bienne (CMB/MZB), intègrent le Directoire.

## 1.9 Organigramme



## 1.10 Gestion des risques

La société a mis en place un système de contrôle interne et de gestion des risques, qui sont examinés chaque année par la direction générale. Le conseil d'administration discute et approuve les risques identifiés tous les deux ans.

# 2. RAPPORTS



## 2.1 Rapport du Conseil d'administration

C'est bien connu, qui fait du surplace, régresse! Le moins que nous puissions écrire, c'est que le Réseau de l'Arc foisonne de projets qui permettent à la société de croître. La léthargie, le laisser-aller ne font pas partie du vocabulaire maison et l'année 2023 est conforme à notre stratégie qui vise à apporter des soins de qualité et de proximité à la population de l'Arc.

Alors que la patientèle et le corps médical prenaient leurs marques dans un esprit positif et une vision d'amélioration continue des processus dans les ex-locaux de l'Oréade à Moutier, les travaux pour améliorer la vie de nos résidents EMS se poursuivaient dans les étages de l'hôpital de la Prévôté.

En parallèle mais cette fois-ci à Saint-Imier, nos équipes techniques associées au corps des métiers externes n'ont pas ménagé leurs efforts pour donner un coup de jeune aux chambres des patients EMS de longue durée. Inscrits dans une refonte totale de l'hôpital, ces travaux ont précédé ceux entrepris pour construire la nouvelle maternité; un joyau pour les futures mamans et les nouveau-nés, doublé d'une sécurité médicale accrue, car depuis la rentrée d'août, les salles d'accouchement sont situées à quelques mètres des blocs opératoires.

Pour peu que nos activités suivent la tendance de la fréquentation en hausse observée dans nos différents sites depuis 18 mois, au fil des ans nous devrions continuer notre progression permettant au Réseau de l'Arc de dépasser le volume 2022 avec un chiffre d'affaires consolidé de CHF 140 millions en 2023. Si le résultat avant amortissements et taxes s'est aussi bonifié pour tutoyer CHF 4 millions, il est toutefois insuffisant pour permettre l'équilibre. Tenant compte d'amortissements de CHF 4.4 millions, de frais financiers de CHF 0.5 million et d'une charge fiscale estimée à CHF 0.4 million, l'exercice 2023 devrait boucler sur un manque à gagner de CHF 1.4 million.

Même si certains ne verront que des chiffres rouges, en vérité, ce déficit peut être qualifié de réjouissant, car à côté de l'exploitation courante, la direction et les collaborateurs se sont investis à fond pour donner vie à VIVA. Novateur, cet ambitieux projet d'assurance «pas comme les autres», visant à lutter contre les hausses successives des primes d'assurance-maladie, a nécessité la mise en place d'une structure dédiée, de ressources humaines et d'investissements permettant de faciliter la communication entre les différents acteurs impliqués. Synonyme de reconnaissance du secteur médical, notre projet vient de se voir décerner le Viktor Award de l'innovation. Une marque d'estime pour ce nouveau réseau qui met en valeur l'intégration des soins, une récompense symbolique pour ce projet qui aura mobilisé CHF 2 millions d'argent frais. Qu'on ne s'y trompe pas, le fruit des investissements et du travail quotidien des équipes va fructifier, car après la fin des grands chantiers, s'en suivra la nécessaire période d'amélioration et de consolidation.

Après le bénéfice ordinaire de CHF 281'000 réalisé en 2022, la perte ordinaire de CHF 1.025 million enregistrée en 2023 pourrait sembler indigeste mais elle ne l'est pas. Bien que négatif, le résultat peut et doit être perçu comme un arrêt sur image dans une période en pleine effervescence.

Tout en remerciant celles et ceux qui forgent le Réseau de l'Arc au quotidien, la population qui donne sa confiance à nos établissements et les actionnaires pour leur soutien, les administrateurs sont fiers de gérer une entreprise pour laquelle tous les feux sont au vert.

Au nom du Conseil d'administration

**Anthony Picard**

Président

## 2.2 Rapport du Directeur Général

L'année 2023 a été marquée par des avancées majeures au sein du Réseau de l'Arc, dont la plus ambitieuse est sans conteste la concrétisation de notre organisation de soins intégrés.

Nous avons en outre œuvré à mettre en place des objectifs de stabilisation de nos différents services ainsi que le développement de notre fonctionnement.

A l'heure de dresser le bilan, nous pouvons être fiers de nos accomplissements.

Maintenir les fruits de nos efforts des dernières années, en renforçant et consolidant la reprise de nos activités, en maîtrisant nos charges et en finalisant la rénovation de nos infrastructures, font partie de nos réussites. En parallèle, grâce au travail acharné de toutes nos équipes nous avons également développé le premier projet de soins intégrés de Suisse, dont le plan de santé a démarré le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Notre activité a continué de croître et nous avons observé un retour de la confiance des patients dans nos établissements. Nos services sont maintenant stabilisés, aussi bien en médecine somatique qu'en psychiatrie, nous permettant d'envisager l'avenir d'une manière constructive et sereine.

Nous continuerons de développer notre réseau de soins, en complémentarité avec nos prestations actuelles et de consolider nos processus. Nous sommes déterminés à simplifier le travail de nos équipes pour le rendre plus gratifiant et intéressant et leur libérer du temps au profit des patients. Cela peut désormais se faire dans une infrastructure rénovée et mieux adaptée aux exigences de la médecine du futur, comme c'est le cas, par exemple, de notre maternité de Saint-Imier qui bénéficie aujourd'hui d'un niveau de sécurité optimal.

Et bien sûr, nous avons réussi à mettre en place VIVA, le premier et le seul projet de soins intégrés de Suisse. Face à l'augmentation constante des primes d'assurance maladie, il est impératif d'agir et de prendre des initiatives audacieuses. Notre objectif est d'éliminer les incitatifs négatifs de la médecine actuelle, qui favorisent la multiplication des actes pour privilégier en lieu et place, la prévention et la santé. C'est ce que nous appliquons désormais au quotidien avec le produit d'assurance VIVA, développé au sein du Réseau de l'Arc.

Nous sommes extrêmement fiers d'avoir, dans un laps de temps record, lancé ce projet ambitieux et innovant, qui représente une véritable opportunité pour notre région du Grand Chasseral et par extension de l'Arc jurassien.

Tout cela, nous le devons à nos équipes, à qui je tiens ici à rendre hommage et à exprimer ma plus profonde gratitude pour leur travail et dévouement auprès de nos patients.

A toutes et tous, merci !

Au nom du Directoire

**Alexandre Omont**  
Directeur Général



# 3. COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

Présentation selon les normes Swiss GAAP RPC  
Saint-Imier, le 19 avril 2024

### 3.1 Bilan

| (En milliers de CHF)                                 | Notes | 31.12.2023     | 31.12.2022     |
|--|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIFS</b>  |       |                |                |
| Liquidités   |       | 5'775          | 5'219          |
| Créances résultant des livraisons et des prestations | 4     | 29'241         | 28'476         |
| Autres créances à court terme                        | 5     | 3'702          | 2'991          |
| Stocks   |       | 2'245          | 2'210          |
| Comptes de régularisation actifs                     |       | 2'110          | 1'439          |
| <b>Total actifs circulants</b>                       |       | <b>43'073</b>  | <b>40'335</b>  |
| Immobilisations corporelles                          | 6     | 136'739        | 123'703        |
| Immobilisations incorporelles                        | 7     | 1'882          | 4'310          |
| Immobilisations financières                          | 8     | 2'727          | 2'938          |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                      |       | <b>141'348</b> | <b>130'951</b> |
| <b>Total actif</b>                                   |       | <b>184'421</b> | <b>171'286</b> |
| <b>PASSIFS</b>                                       |       |                |                |
| Dettes résultant des livraisons et des prestations   | 9     | 17'016         | 13'763         |
| Autres dettes  | 10    | 4'395          | 4'889          |
| Dettes financières                                   | 11    | 701            | 528            |
| Autres emprunts                                      | 12    | 9'000          | 35'071         |
| Comptes de régularisation passifs                    |       | 10'386         | 8'334          |
| Provisions   | 13    | 982            | 1'092          |
| <b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>    |       | <b>42'480</b>  | <b>63'677</b>  |
| Dettes financières                                   | 11    | 1'681          | 1'187          |
| Autres emprunts                                      | 12    | -              | 406            |
| Autres dettes/Fonds affectés                         | 10    | 995            | 1'158          |
| Provisions   | 13    | 3'868          | 4'240          |
| <b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>     |       | <b>6'544</b>   | <b>6'991</b>   |
| <b>Total des capitaux étrangers</b>                  |       | <b>49'024</b>  | <b>70'668</b>  |
| <b>FONDS PROPRES</b>                                 |       |                |                |
| Capital-actions                                      |       | 5'846          | 3'950          |
| Réserves issues d'apports de capital                 |       | 34'509         | -              |
| Réserve générale                                     |       | 870            | 870            |
| Réserves libres                                      |       | 33'272         | 33'272         |
| Offset goodwill                                      | 21    | (18'800)       | (18'800)       |
| Résultats reportés                                   |       | 79'700         | 81'240         |
| <b>Total des fonds propres avant minoritaires</b>    |       | <b>135'397</b> | <b>100'532</b> |
| Minoritaires   |       | -              | 86             |
| <b>Total des fonds propres après minoritaires</b>    |       | <b>135'397</b> | <b>100'618</b> |
| <b>Total passif</b>                                  |       | <b>184'421</b> | <b>171'286</b> |

### 3.2 Compte de pertes et profits

| (En milliers de CHF)   | Notes | 31.12.2023     | 31.12.2022     |
|--|-------|----------------|----------------|
| Produit des livraisons et des prestations patients   |       | 140'571        | 124'584        |
| Autres produits d'exploitation   |       | 8'830          | 6'480          |
| <b>Produits d'exploitation</b>   |       | <b>149'401</b> | <b>131'064</b> |
| Honoraires des médecins  |       | (7'492)        | (4'704)        |
| <b>Produits d'exploitation net</b>   |       | <b>141'909</b> | <b>126'360</b> |
| Charges des matières et consommables   |       | (24'912)       | (21'975)       |
| Charges de personnel   | 14    | (97'731)       | (89'314)       |
| Autres charges d'exploitation  | 15    | (12'985)       | (10'218)       |
| <b>EBITDAR<br/>(Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation,<br/>amortissement et frais de location)</b> |       | <b>6'281</b>   | <b>4'853</b>   |
| Frais de location  |       | (2'357)        | (1'478)        |
| <b>EBITDA</b>  |       | <b>3'924</b>   | <b>3'375</b>   |
| Amortissement des immobilisations corporelles  | 6     | (3'725)        | (2'512)        |
| Amortissement des immobilisations incorporelles  | 7     | (775)          | (685)          |
| <b>EBIT</b>  |       | <b>(576)</b>   | <b>178</b>     |
| Résultat financier   | 16    | (449)          | (159)          |
| Part des bénéfices/(pertes) des sociétés associées   |       | -              | 262            |
| <b>Résultat ordinaire</b>  |       | <b>(1'025)</b> | <b>281</b>     |
| Résultat hors exploitation   | 17    | -              | 7'503          |
| <b>Résultat avant impôts</b>   |       | <b>(1'025)</b> | <b>7'784</b>   |
| Impôts   |       | (401)          | (87)           |
| <b>Bénéfice/perte</b>  |       | <b>(1'426)</b> | <b>7'697</b>   |
| - Dont attribuable aux actionnaires de Réseau de l'Arc SA  |       | (1'426)        | 7'641          |
| - Dont attribuable aux minoritaires  |       | -              | 56             |

### 3.3 Fonds propres consolidés

| (En milliers de CHF)                       | Capital actions | Réserves issues d'apports de capital | Réserve générale | Réserves libres | Offset goodwill | Résultats reportés | Total des fonds propres avant minoritaires | Minoritaires | Total des fonds propres après minoritaires |
|--|-----------------|--------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------------|--|--------------|--|
| <b>Etat au 01 Janvier 2022</b>             | 3'950           | -                                    | 870              | 33'272          | -               | 4'981              | 43'073                                     | (11)         | 43'062                                     |
| Changement de méthode                      | -               | -                                    | -                | -               | -               | (147)              | (147)                                      | 41           | (106)                                      |
| Reprise d'amortissements sur les immeubles | -               | -                                    | -                | -               | -               | 68'765             | 68'765                                     | -            | 68'765                                     |
| Résultat de l'exercice                     | -               | -                                    | -                | -               | -               | 7'641              | 7'641                                      | 56           | 7'697                                      |
| Acquisition de filiales                    | -               | -                                    | -                | -               | (18'800)        | -                  | (18'800)                                   | -            | (18'800)                                   |
| <b>Etat au 31 Décembre 2022</b>            | 3'950           | -                                    | 870              | 33'272          | (18'800)        | 81'240             | 100'532                                    | 86           | 100'618                                    |
| Résultat de l'exercice                     | -               | -                                    | -                | -               | -               | (1'426)            | (1'426)                                    | -            | (1'426)                                    |
| Augmentation de capital                    | 1'896           | 34'509                               | -                | -               | -               | -                  | 36'405                                     | -            | 36'405                                     |
| Achat de parts minoritaires                | -               | -                                    | -                | -               | -               | (114)              | (114)                                      | (86)         | (200)                                      |
| <b>Etat au 31 Décembre 2023</b>            | 5'846           | 34'509                               | 870              | 33'272          | (18'800)        | 79'700             | 135'397                                    | -            | 135'397                                    |

### 3.4 Flux de trésorerie

| (En milliers de CHF)   | 31.12.2023      | 31.12.2022      |
|--|-----------------|-----------------|
| Résultat net   | (1'426)         | 7'697           |
| Variation des provisions   | (483)           | (1'849)         |
| Amortissement  | 4'500           | 3'197           |
| (Gain)/perte sur la vente d'actifs immobilisés                                       | 1'128           | -               |
| (Gain)/Perte sur la réévaluation d'une société associée                              | -               | (7'375)         |
| Part des (bénéfices)/pertres des sociétés associées                                  | -               | (263)           |
| Autres mouvements sans effet sur la trésorerie                                       | (14)            | -               |
| <b>Total flux de l'activité d'exploitation avant variation du fonds de roulement</b> | <b>3'705</b>    | <b>1'407</b>    |
| Variation des créances résultant des prestations                                     | (655)           | 8'260           |
| Variation des stocks   | (35)            | 149             |
| Variation des autres créances et comptes de régularisation d'actifs                  | (1'383)         | 330             |
| Variation des dettes résultant des livraisons et prestations                         | 3'145           | (1'660)         |
| Variation des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs       | 1'280           | (604)           |
| <b>Total flux de l'activité d'exploitation</b>                                       | <b>6'057</b>    | <b>7'882</b>    |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  | (14'221)        | (18'154)        |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles  | (275)           | (646)           |
| Acquisition de filiales, nette des liquidités acquises                               | (12'537)        | 324             |
| Investissements/désinvestissements en actifs financiers                              | 225             | 276             |
| <b>Total flux des investissements</b>  | <b>(26'808)</b> | <b>(18'200)</b> |
| Augmentation de capital, net de frais  | 36'405          | -               |
| Achat de parts minoritaires  | (200)           | -               |
| Variation des dettes financières à court terme                                       | 173             | -               |
| Variation des dettes financières à long terme  | (968)           | (955)           |
| Variation des autres dettes à long terme et autres emprunts                          | (14'103)        | 11'555          |
| <b>Total flux de financement</b>   | <b>21'307</b>   | <b>10'600</b>   |
| <b>Flux net de trésorerie</b>  | <b>556</b>      | <b>282</b>      |
| Liquidités au 01 Janvier   | 5'219           | 4'937           |
| <b>Liquidités au 31 Décembre</b>   | <b>5'775</b>    | <b>5'219</b>    |

## 3.5 Annexe aux comptes

### 3.5.1 Informations générales

Le Réseau de l'Arc SA (ci-après RDA SA) est une société de droit privé poursuivant des buts de service public, organisée sous la forme juridique d'une société anonyme. Swiss Medical Network détient 35.14%, Visana Beteiligungen AG 32.43% et le canton de Berne 32.43% du capital-actions. Le siège est à Saint-Imier.

La mission première du RDA SA est de fournir des prestations médicales. Ces prestations sont réalisées sur plusieurs sites (Saint-Imier et Moutier notamment) et sont organisées dans les domaines suivants :

- Soins aigus: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire ou stationnaire (hospitalisations). Ces prestations sont fournies sur les sites de Saint-Imier et de Moutier
- Soins psychosomatiques: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire et stationnaire. Ces prestations sont fournies sur les sites de Bévilard, Bienne, Le Fuet, Moutier et Saint-Imier.
- Soins de longue durée (EMS): prestations médicales et paramédicales prodiguées aux résidents des différents homes de RDA SA. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier et de Saint-Imier.

Les états financiers tiennent compte de l'ensemble des activités mentionnées ci-dessus.

### 3.5.2 Principes d'évaluation

#### Normes comptables utilisées

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b), en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, ainsi que les normes comptables Swiss GAAP RPC. Les comptes sont établis sur une base des coûts historiques d'acquisition ou de production et donnent une image comptable fidèle du patrimoine, des finances et des résultats de l'institution.

Les principes d'évaluation ont été repris à l'identique par rapport à l'année précédente. Les comptes annuels sont établis en admettant la continuité de l'entreprise.

C'est le principe d'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique.

#### Date de clôture

Les états financiers sont présentés sur la base de l'année civile, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre et contiennent 12 mois calendaires. La date de clôture est le 31 décembre.

### 3.5.3 Critères et paramètres d'évaluation des positions du bilan

#### ACTIFS

##### a. Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, en banque, en poste ou sous forme de dépôts à court terme. L'échéance de disponibilité de ces avoirs est inférieure à 3 mois.

Les positions sont évaluées à la valeur nominale. Les éventuels avoirs en monnaie étrangère sont évalués au cours du jour de la clôture.

##### b. Titres

Les titres des actifs circulants sont des titres cotés en bourse qui sont facilement réalisables. Ils sont évalués à la valeur actuelle. Si l'on ne dispose d'aucune valeur actuelle, les titres sont évalués au plus au coût d'acquisition sous déduction d'éventuelles dépréciations d'actifs.

##### c. Créances résultant des livraisons et des prestations aux patients

Les créances résultant des prestations aux patients regroupent les créances au titre des activités principales de RDA. Ces créances regroupent les différents partenaires de RDA dont les principaux sont les assurances maladie, les cantons ainsi que les patients et les résidents.

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Des éventuelles corrections pour les tarifs non validés sont mentionnées dans la rubrique provision à court terme. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

Les créances résultant des prestations aux patients contiennent une provision du croire pour risque de non-paiement de la créance. Toutes les créances échues de plus de 180 jours sont totalement provisionnées. Les créances échues de moins de 180 jours, qui sont adressées directement aux patients ou aux résidents sont provisionnées. Le tableau suivant indique le principe d'évaluation des ducroires.

| Nature  | Dépréciation en % |
|---|-------------------|
| Echu > 180 jours (tous garants)                     | 100 %             |
| Echu < 60 jours (patients/résidents)                | 1 %               |
| Echu > 60 jours et < 90 jours (patients/résidents)  | 50 %              |
| Echu > 90 jours et < 180 jours (patients/résidents) | 75 %              |

##### d. Autres créances à court terme

Les autres créances à court terme comprennent les créances non-liées à des prestations de soins. Elles sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

**e. Stocks**

Le stock centralisé est valorisé selon le prix moyen pondéré. Les escomptes sont saisis en tant que remise sur le prix d'acquisition. Une provision pour risque d'obsolescence est calculée sur la base du taux de rotation. Les critères de dépréciation suivants sont appliqués :

| Rotation  | Correction de valeur |
|---|----------------------|
| >= 1  | Pas de correction    |
| Entre 0,5 et 0,99                                   | 50 %                 |
| < 0,5   | 100 %                |
| Echu > 90 jours et < 180 jours (patients/résidents) | 75 %                 |

Les stocks décentralisés sont valorisés sur la base du dernier prix d'achat facturé.

**f. Prestations en cours**

Il s'agit des prestations prodiguées aux patients à cheval sur deux années. Par principe, ces prestations sont évaluées selon le tarif applicable. Si le tarif applicable n'est pas encore connu, la valeur est calculée selon les valeurs statistiques historiques.

**g. Comptes de régularisation d'actifs**

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. L'évaluation se fait à la valeur nominale. Les prestations prodiguées aux patients et non facturées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant.

#### h. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles regroupent les biens physiques dont dispose RDA pour la réalisation de son activité opérationnelle.

Aucune immobilisation corporelle n'est détenue à des fins de rendement.

La valorisation des immobilisations corporelles se base sur la valeur d'acquisition ou de revient du bien. La limite fixée pour l'activation d'un bien est au minimum CHF 3'000 par objet. Ces valeurs sont corrigées par les amortissements économiques nécessaires, ceci dès la mise en exploitation des biens. L'amortissement est appliqué de façon linéaire durant la durée de vie d'utilisation économique du bien. Les taux applicables pour les amortissements sont les suivants :

| Catégorie d'actif                  | Durée d'utilisation |
|------------------------------------|---------------------|
| <b>Biens immobiliers</b>           |                     |
| Terrains bâtis et non bâtis        | Pas d'amortissement |
| Bâtiments                          | 33,3 ans à 100 ans  |
| Installations d'exploitation fixes | 20 ans              |

#### Biens mobiliers

|  |        |
|--|--------|
| Mobilier et agencement                         | 10 ans |
| Machines de bureau et système de communication | 5 ans  |

| Catégorie d'actif (suite)          | Durée d'utilisation |
|------------------------------------|---------------------|
| Appareils médico-techniques        | 8 ans               |
| Véhicules                          | 5 ans               |
| Outils et appareils (exploitation) | 5 ans               |
| Matériel informatique (Hardware)   | 4 ans               |

Les biens en-cours de construction sont valorisés sur la base des acomptes versés aux fournisseurs. Les financements obtenus de tiers ou du Canton sont déduits des valeurs d'acquisition. Les éventuels intérêts payés pour le financement des immobilisations corporelles ne sont pas portés à l'actif du bilan.

Les biens financés par leasing sont également portés à l'actif du bilan, lorsqu'il s'agit de leasing financier.

#### i. Immobilisations financières

Les créances financières à long terme envers des entités associées et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

**j. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles regroupent principalement les logiciels informatiques acquis. Pour les projets majeurs mobilisant de fortes ressources internes dédiées, la valeur de ces prestations internes est activée. Les durées d’amortissement des immobilisations incorporelles sont les suivantes :

| Catégorie d’actif                       | Durée d’utilisation |
|---|---------------------|
| Mise à jour logiciel (médico-technique) | 3 ans               |
| Autres logiciels                        | 4 ans               |
| Autres immobilisations incorporelles    | 5 ans               |
| Logiciels stratégiques                  | 8 ans               |

**k. Correction de valeur d’actifs**

Dans le cadre de l’évaluation annuelle des actifs, s’il apparaît que la valeur du bien est surévaluée par rapport à la valeur du marché ou selon son état, une correction de valeur est effectuée. L’adaptation de la valeur se fait au travers d’amortissements non planifiés.

**PASSIF**

**l. Dettes**

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale. Les dettes à court terme sont exigibles dans les 12 mois suivant la date de clôture.

**m. Provisions (à long terme et à court terme)**

Une provision est inscrite au bilan lorsqu’il apparaît un engagement probable à venir, basé sur un fait antérieur à la date de clôture et dont le montant et/ou l’échéance peuvent être estimés bien qu’ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou sur des motifs de faits. Les provisions, dont l’exigibilité est estimée à moins de 12 mois sont considérées comme provisions à court terme.

**n. Comptes de régularisation de passifs**

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges non encore payées ou produits reçus d’avance. L’évaluation se fait à la valeur nominale.

**o. Fonds affectés**

Les fonds sont constitués pour permettre le financement de certaines activités pour lesquelles des comptes séparés sont nécessaires. Les fonds sont évalués à la valeur nominale. Chaque fonds doit faire l’objet d’une réglementation dédiée. Les dons dont l’affectation n’a pas encore été décidée sont à mentionner dans la rubrique fonds libres.

**p. Méthode d’évaluation des fonds libres**

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale. Ils sont issus de dons divers des années antérieures pour lesquels l’utilisation n’a pas été spécifiée.

#### q. Prévoyance professionnelle

RDA SA dispose de sa propre caisse de retraite. La caisse de retraite est unique, quelle que soit la fonction de l'employé et son niveau de rémunération. Les médecins assistants sont affiliés à une autre caisse de retraite, en l'occurrence l'ASMAC. Les employés engagés dès le 01.01.2022 sont affiliés à la caisse de retraite de Swiss Medical Network. Les cotisations, parts employé et employeur, sont versées régulièrement. La part employeur est portée à la charge du compte de résultats.

La situation économique de la caisse de retraite est évaluée régulièrement. S'il apparaît des écarts substantiels par rapport aux engagements calculés de la caisse de retraite, sur la base des prestations prévues par son règlement, RDA SA peut être amené à constituer des provisions, ou au contraire activer l'excès de couverture des engagements futurs.

### 3.5.4 Reconnaissance des revenus

Les revenus provenant des prestations réalisées par RDA sont comptabilisés dans l'exercice sous revue, pour autant que ces prestations ont bien été rendues. La valeur de ces prestations doit pouvoir être établie de manière fiable et l'avantage économique de ces prestations doit être reconnu.

### 3.5.5 Transactions avec des parties liées (y compris le canton de Berne et Swiss Medical Network)

Les transactions commerciales conclues avec des entreprises liées doivent être conclues dans un esprit d'équité concurrentielle. Les opérations avec des entreprises liées sont mentionnées dans les notes explicatives.

Selon les exigences de la LAMal, le canton doit cofinancer certaines prestations fournies par RDA SA. C'est le cas notamment avec les séjours hospitaliers de soins aigus, de réadaptation et de soins psychiatriques (55% du forfait pas cas à charge du canton), des forfaits EMS avec une prise en charge partielle des soins et la prise en charge partielle de l'activité ambulatoire psychiatrique.

### 3.5.6 Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

## 3.6 Notes importantes concernant l'exercice 2023

### 3.6.1 Fusion et augmentation de capital

Au 01.01.2023, le Réseau de l'Arc SA a absorbé l'Hôpital de Moutier SA par fusion (succession universelle) en application des articles 3 et suivants LFus sur la base du bilan de fusion de RDA SA au 31 décembre 2022.

En date du 16.01.2023, une augmentation ordinaire du capital-actions de 1'896 actions a eu lieu pour un total de 5'846 actions nominatives de CHF 1'000 au 31.12.2023.

### 3.6.2 Changements du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a subi les modifications suivantes en 2023:

| (En milliers de CHF)             | Événement/Date                                 | Quote-part de capital 31.12.2023 | Quote-part de capital 31.12.2022 |
|----------------------------------|--|----------------------------------|----------------------------------|
| Ambulances du Réseau de l'Arc SA | Créé le 24.03.2023                             | 100.00%                          | -                                |
| Médocentre Moutier SA            | Augmentation de la participation au 01.01.2023 | 100.00%                          | 51.00%                           |

Toutes les sociétés du groupe sont listées à la note 3.7.19.

## 3.7 Notes explicatives des états financiers

### 3.7.1 Créances résultant des prestations

| (En milliers de CHF)                            | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|---|---------------|---------------|
| Envers des tiers                                | 22'222        | 27'718        |
| Envers les actionnaires                         | 8'243         | 1'881         |
| Envers autres parties liées                     | 696           | -             |
| Ducroire  | (1'920)       | (1'123)       |
| <b>Total créances résultant des prestations</b> | <b>29'241</b> | <b>28'476</b> |

### 3.7.2 Autres créances à court terme

| (En milliers de CHF)                       | 31.12.2023   | 31.12.2022   |
|--|--------------|--------------|
| Envers des tiers                           | 3'167        | 2'786        |
| Envers les actionnaires                    | 535          | -            |
| Envers autres parties liées                | -            | 205          |
| <b>Total autres créances à court terme</b> | <b>3'702</b> | <b>2'991</b> |

### 3.7.3 Immobilisations corporelles

| (En milliers de CHF)                                      | Terrains<br>et constructions | Installations<br>d'exploitation | Machines et<br>équipements | En cours de<br>construction | Autres     | Total          |
|---|------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------|----------------|
| <b>VALEUR D'ACQUISITION</b>                               |                              |                                 |                            |                             |            |                |
| <b>Etat au 01 Janvier 2022</b>                            | <b>107'661</b>               | <b>10'559</b>                   | <b>19'697</b>              | <b>3'882</b>                | <b>-</b>   | <b>141'799</b> |
| Changement de méthode                                     | -                            | 204                             | 345                        | -                           | -          | 549            |
| Reprise d'amortissements sur les immeubles                | (24'409)                     | -                               | -                          | -                           | -          | (24'409)       |
| Augmentation du périmètre de consolidation                | -                            | 1'546                           | 9'865                      | -                           | 27         | 11'438         |
| Acquisitions  | -                            | 156                             | 1'216                      | 16'782                      | -          | 18'154         |
| Cessions/Sorties d'inventaire                             | -                            | -                               | (86)                       | -                           | -          | (86)           |
| Reclassifications   | 9'681                        | (10'017)                        | 1'073                      | (804)                       | -          | (67)           |
| <b>Etat au 31 Décembre 2022</b>                           | <b>92'933</b>                | <b>2'448</b>                    | <b>32'109</b>              | <b>19'861</b>               | <b>27</b>  | <b>147'378</b> |
| Acquisitions  | 176                          | 53                              | 4'230                      | 11'501                      | -          | 15'960         |
| Cessions/Sorties d'inventaire                             | -                            | -                               | (8'107)                    | -                           | -          | (8'107)        |
| Reclassifications   | 5'035                        | 507                             | 4'371                      | (6'003)                     | 215        | 4'125          |
| <b>Etat au 31 Décembre 2023</b>                           | <b>98'144</b>                | <b>3'008</b>                    | <b>32'604</b>              | <b>25'358</b>               | <b>242</b> | <b>159'356</b> |
| <b>FONDS D'AMORTISSEMENTS</b>                             |                              |                                 |                            |                             |            |                |
| <b>Etat au 01 Janvier 2022</b>                            | <b>89'918</b>                | <b>3'459</b>                    | <b>14'868</b>              | <b>-</b>                    | <b>-</b>   | <b>108'245</b> |
| Changement de méthode                                     | -                            | 38                              | 233                        | -                           | -          | 271            |
| Réévaluation des immeubles                                | (93'174)                     | -                               | -                          | -                           | -          | (93'174)       |
| Augmentation du périmètre de consolidation                | -                            | 649                             | 5'273                      | -                           | 24         | 5'946          |
| Amortissements  | 864                          | 44                              | 1'604                      | -                           | -          | 2'512          |
| Cessions/Sorties d'inventaire                             | -                            | -                               | (86)                       | -                           | -          | (86)           |
| Reclassifications   | 3'256                        | (3'322)                         | 27                         | -                           | -          | (39)           |
| <b>Etat au 31 Décembre 2022</b>                           | <b>864</b>                   | <b>868</b>                      | <b>21'919</b>              | <b>-</b>                    | <b>24</b>  | <b>23'675</b>  |
| Amortissements  | 864                          | 178                             | 2'680                      | -                           | 3          | 3'725          |
| Cessions/Sorties d'inventaire                             | -                            | -                               | (6'980)                    | -                           | -          | (6'980)        |
| Reclassifications   | 82                           | 306                             | 1'809                      | -                           | -          | 2'197          |
| <b>Etat au 31 Décembre 2023</b>                           | <b>1'810</b>                 | <b>1'352</b>                    | <b>19'428</b>              | <b>-</b>                    | <b>27</b>  | <b>22'617</b>  |
| <b>VALEURS RÉSIDUELLES</b>                                |                              |                                 |                            |                             |            |                |
| Au 31 Décembre 2022                                       | 92'069                       | 1'580                           | 10'190                     | 19'861                      | 3          | 123'703        |
| <b>Au 31 Décembre 2023</b>                                | <b>96'334</b>                | <b>1'656</b>                    | <b>13'176</b>              | <b>25'358</b>               | <b>215</b> | <b>136'739</b> |
| <b>VALEURS RÉSIDUELLES<br/>DES ÉQUIPEMENTS EN LEASING</b> |                              |                                 |                            |                             |            |                |
| Au 31 Décembre 2022                                       | -                            | -                               | 3'105                      | -                           | -          | 3'105          |
| <b>Au 31 Décembre 2023</b>                                | <b>-</b>                     | <b>-</b>                        | <b>3'561</b>               | <b>-</b>                    | <b>-</b>   | <b>3'561</b>   |

### 3.7.4 Immobilisations incorporelles

| (En milliers de CHF)                       | Software     | Autres       | En cours de construction | Total         |
|--|--------------|--------------|--------------------------|---------------|
| <b>VALEUR D'ACQUISITION</b>                |              |              |                          |               |
| <b>Etat au 01 Janvier 2022</b>             | <b>6'852</b> | <b>284</b>   | <b>523</b>               | <b>7'659</b>  |
| Changement de méthode                      | -            | 118          | -                        | 118           |
| Augmentation du périmètre de consolidation | 37           | 3'975        | 39                       | 4'051         |
| Acquisitions                               | 609          | -            | 37                       | 646           |
| Reclassifications                          | 102          | (96)         | (6)                      | -             |
| <b>Etat au 31 Décembre 2022</b>            | <b>7'600</b> | <b>4'281</b> | <b>593</b>               | <b>12'474</b> |
| Acquisitions                               | 265          | -            | 10                       | 275           |
| Reclassifications                          | (627)        | (4'074)      | -                        | (4'702)       |
| <b>Etat au 31 Décembre 2023</b>            | <b>7'238</b> | <b>207</b>   | <b>603</b>               | <b>8'047</b>  |
| <b>FONDS D'AMORTISSEMENTS</b>              |              |              |                          |               |
| <b>Etat au 01 Janvier 2022</b>             | <b>5'576</b> | <b>158</b>   | <b>6</b>                 | <b>5'740</b>  |
| Changement de méthode                      | -            | 66           | -                        | 66            |
| Augmentation du périmètre de consolidation | 3            | 1'669        | -                        | 1'672         |
| Amortissements                             | 622          | 63           | -                        | 685           |
| Reclassifications                          | 59           | (53)         | (6)                      | -             |
| <b>Etat au 31 Décembre 2022</b>            | <b>6'260</b> | <b>1'903</b> | <b>-</b>                 | <b>8'163</b>  |
| Amortissements                             | 443          | 332          | -                        | 775           |
| Reclassifications                          | (625)        | (2'149)      | -                        | (2'774)       |
| <b>Etat au 31 Décembre 2023</b>            | <b>6'078</b> | <b>86</b>    | <b>-</b>                 | <b>6'164</b>  |
| <b>VALEURS RÉSIDUELLES</b>                 |              |              |                          |               |
| Au 31 Décembre 2022                        | 1'340        | 2'378        | 593                      | 4'310         |
| <b>Au 31 Décembre 2023</b>                 | <b>1'160</b> | <b>120</b>   | <b>603</b>               | <b>1'882</b>  |

### 3.7.5 Immobilisations financières

| (En milliers de CHF)                     | 31.12.2023   | 31.12.2022   |
|--|--------------|--------------|
| Réserves financement caisse de pension   | 2'474        | 2'699        |
| Autres immobilisations financières       | 4            | 4            |
| Impôts différés actifs                   | 249          | 235          |
| <b>Total immobilisations financières</b> | <b>2'727</b> | <b>2'938</b> |

### 3.7.6 Dettes résultant des livraisons et des prestations

| (En milliers de CHF)  | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|---|---------------|---------------|
| Envers des tiers  | 9'136         | 11'549        |
| Envers les actionnaires   | 6'352         | 1'494         |
| Envers autres parties liées                                     | 34            | 720           |
| <b>Total dettes résultant des livraisons et des prestations</b> | <b>17'016</b> | <b>13'763</b> |

### 3.7.7 Autres dettes/fonds affectés

| (En milliers de CHF)                      | 31.12.2023   | 31.12.2022   |
|---|--------------|--------------|
| Envers des tiers                          | 764          | 2'965        |
| Envers les actionnaires                   | 4'626        | 2'473        |
| Envers autres parties liées               | -            | 609          |
| <b>Total autres dettes/fonds affectés</b> | <b>5'390</b> | <b>6'047</b> |
| - dont à court terme                      | 4'395        | 4'889        |
| - dont à long terme                       | 995          | 1'158        |
| - dont à fonds affectés (long terme)      | 995          | 1'044        |

### 3.7.8 Dettes financières

| (En milliers de CHF)                                      | Valeur comptable |
|---|------------------|
| Prêts bancaires   | 125              |
| Dettes de leasing   | 403              |
| <b>Dettes financières court terme au 31 Décembre 2022</b> | <b>528</b>       |
| Prêts bancaires   | 484              |
| Dettes de leasing   | 333              |
| Dettes hypothécaires                                      | 370              |
| <b>Dettes financières long terme au 31 Décembre 2022</b>  | <b>1'187</b>     |
| <b>Total dettes financières au 31 Décembre 2022</b>       | <b>1'715</b>     |

|   |              |
|---|--------------|
| Prêts bancaires   | 125          |
| Dettes de leasing   | 576          |
| <b>Dettes financières court terme au 31 Décembre 2023</b> | <b>701</b>   |
| Prêts bancaires   | 578          |
| Dettes de leasing   | 1'103        |
| <b>Dettes financières long terme au 31 Décembre 2023</b>  | <b>1'681</b> |
| <b>Total dettes financières au 31 Décembre 2023</b>       | <b>2'382</b> |

### 3.7.9 Autres emprunts

| (En milliers de CHF)                            | 31.12.2023   | 31.12.2022    |
|---|--------------|---------------|
| Envers des tiers                                | -            | 406           |
| Envers les actionnaires (Swiss Medical Network) | 9'000        | 35'071        |
| <b>Total autres emprunts</b>                    | <b>9'000</b> | <b>35'477</b> |
| - dont à court terme                            | 9'000        | 35'071        |
| - dont à long terme                             | -            | 406           |

### 3.7.10 Provisions

| (En milliers de CHF)                       | Impôts différés | Provision<br>refinancement<br>caisse de retraite | Risque tarifaire | Obligations<br>légales | Autres provisions | Total        |
|--|-----------------|--|------------------|------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Etat au 01 Janvier 2022</b>             | -               | 3'223  | 2'572            | 91                     | 756               | 6'642        |
| Augmentation du périmètre de consolidation | 538             | -  | -                | -                      | -                 | 538          |
| Utilisation                                | -               | (94)   | (370)            | (28)                   | (246)             | (738)        |
| Dissolution                                | -               | -  | (1'110)          | -                      | -                 | (1'110)      |
| <b>Etat au 31 Décembre 2022</b>            | <b>538</b>      | <b>3'129</b>                                     | <b>1'092</b>     | <b>63</b>              | <b>510</b>        | <b>5'332</b> |
| - dont à court terme                       | -               | -  | 1'092            | -                      | -                 | 1'092        |
| - dont à long terme                        | 538             | 3'129  | -                | 63                     | 510               | 4'240        |
| <b>Etat au 01 Janvier 2023</b>             | <b>538</b>      | <b>3'129</b>                                     | <b>1'092</b>     | <b>63</b>              | <b>510</b>        | <b>5'332</b> |
| Additions                                  | 1               | -  | 68               | -                      | -                 | 69           |
| Utilisation                                | -               | (257)  | -                | -                      | (260)             | (517)        |
| Dissolution                                | (34)            | -  | -                | -                      | -                 | (34)         |
| Reclassifications                          | -               | 178  | (178)            | (63)                   | 63                | -            |
| <b>Etat au 31 Décembre 2023</b>            | <b>505</b>      | <b>3'050</b>                                     | <b>982</b>       | <b>-</b>               | <b>313</b>        | <b>4'850</b> |
| - dont à court terme                       | -               | -  | 982              | -                      | -                 | 982          |
| - dont à long terme                        | 505             | 3'050  | -                | -                      | 313               | 3'868        |

### 3.7.11 Charges de personnel

| (En milliers de CHF)                    | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|---|---------------|---------------|
| Salaires                                | 82'339        | 74'751        |
| Charges sociales                        | 8'054         | 6'596         |
| Caisse de retraite                      | 6'950         | 6'894         |
| Autres frais de personnel               | 388           | 1'073         |
| <b>Total charges de personnel</b>       | <b>97'731</b> | <b>89'314</b> |
| Nbre employés (équivalents plein temps) | 905           | 830           |

### 3.7.12 Autres charges d'exploitation

| (En milliers de CHF)                       | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|--|---------------|---------------|
| Charges administratives                    | 3'006         | 2'503         |
| Charges marketing                          | 138           | 93            |
| Charges d'entretien et de réparation       | 5'528         | 4'141         |
| Charges d'énergie                          | 1'996         | 1'715         |
| Autres charges                             | 2'317         | 1'766         |
| <b>Total autres charges d'exploitation</b> | <b>12'985</b> | <b>10'218</b> |

En 2023, les honoraires de l'organe de révision (PricewaterhouseCoopers SA) se montent à CHF 109'000 (débours et TVA non compris) pour la révision annuelle. La charge 2022 était de CHF 110'500.

### 3.7.13 Résultat financier

| (En milliers de CHF)                      | 31.12.2023   | 31.12.2022   |
|---|--------------|--------------|
| Produits d'intérêts                       | -            | 90           |
| Autres produits financiers                | 2            | -            |
| <b>Produits financiers</b>                | <b>2</b>     | <b>90</b>    |
| Charge d'intérêts                         | (395)        | (210)        |
| Frais bancaires et autre frais financiers | (56)         | (39)         |
| <b>Charges financières</b>                | <b>(451)</b> | <b>(249)</b> |
| <b>Total résultat financier</b>           | <b>(449)</b> | <b>(159)</b> |

### 3.7.14 Résultat hors exploitation

| (En milliers de CHF)                            | 31.12.2023 | 31.12.2022   |
|---|------------|--------------|
| Gain sur la réévaluation d'une société associée | -          | 7'375        |
| Produit de biens immobiliers hors exploitation  | -          | 637          |
| Charges d'infrastructures hors exploitation     | -          | (509)        |
| <b>Résultat hors exploitation</b>               | <b>-</b>   | <b>7'503</b> |

Le gain 2022 mentionné ci-dessus concerne la réévaluation de la participation de l'Institut de Radiologie du Jura bernois SA.

### 3.7.15 Acquisitions et cessions de filiales

Il n'y a eu aucune transaction en 2023. Deux modifications du périmètre de consolidation effectuées en 2022 ont été comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. Le tableau suivant présente les montants des actifs et des passifs acquis à la date de la transaction.

| (En milliers de CHF)                                 | 31.12.2023 | 31.12.2022    |
|--|------------|---------------|
| Liquidités   | -          | 324           |
| Créances résultant des livraisons et des prestations | -          | 8'510         |
| Autres actifs circulants                             | -          | 497           |
| Immobilisations corporelles                          | -          | 5'492         |
| Immobilisations incorporelles                        | -          | 2'380         |
| Autres actifs immobilisés                            | -          | 238           |
| <b>Total actifs</b>                                  | <b>-</b>   | <b>17'441</b> |
| Dettes financières à court terme                     | -          | 403           |
| Autres capitaux étrangers à court terme              | -          | 13'446        |
| Dettes financières à long terme                      | -          | 333           |
| Provisions à long terme                              | -          | 538           |
| <b>Total capitaux étrangers</b>                      | <b>-</b>   | <b>14'720</b> |
| <b>Total actifs net</b>                              | <b>-</b>   | <b>2'721</b>  |

### 3.7.16 Transactions avec des parties liées

| (En milliers de CHF)                            | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| <b>Transactions avec des actionnaires</b>       |            |            |
| Charges financières                             | 346        | 186        |
| Acquisition de filiales                         | -          | 12'537     |
| <b>Transactions avec des sociétés associées</b> |            |            |
| Produits d'exploitation net                     | -          | 3'477      |
| Charges des matières et consommables            | -          | 2          |
| Charges de personnel                            | -          | 294        |
| Autres charges d'exploitation                   | -          | 344        |
| Produits financiers                             | -          | 90         |
| <b>Transactions avec autres parties liées</b>   |            |            |
| Autres charges d'exploitation                   | 442        | 520        |

### 3.7.17 Flux de trésorerie – Autres transactions sans effet de trésorerie

| (En milliers de CHF)   | 31.12.2023    | 31.12.2022    |
|--|---------------|---------------|
| <b>Acquisitions des immobilisations corporelles (note 3.7.3)</b>                     | <b>15'960</b> | <b>18'154</b> |
| Achat d'immobilisations corporelles par le biais d'un leasing financier              | (1'463)       | -             |
| Variation des autres dettes à court terme pour l'achat d'immobilisations corporelles | (276)         | -             |
| <b>Acquisitions des immobilisations corporelles (flux de trésorerie)</b>             | <b>14'221</b> | <b>18'154</b> |
| Dettes non payées résultant de l'acquisition de filiales                             | -             | 12'537        |

### 3.7.18 Goodwill

L'impact d'une capitalisation théorique du goodwill sur le bilan et le bénéfice est présenté dans les tableaux ci-dessous:

| (En milliers de CHF)          | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>VALEUR D'ACQUISITION</b>   |            |            |
| Etat au 01 Janvier            | 18'800     | -          |
| Acquisitions d'entreprises    | -          | 18'800     |
| Etat au 31 Décembre           | 18'800     | 18'800     |
| <b>FONDS D'AMORTISSEMENTS</b> |            |            |
| Etat au 01 Janvier            | -          | -          |
| Amortissements (5 ans)        | 3'760      | -          |
| Impairments                   | -          | -          |
| Etat au 31 Décembre           | 3'760      | -          |
| <b>VALEURS RÉSIDUELLES</b>    |            |            |
| Etat au 31 Décembre           | 15'040     | 18'800     |

Impact sur le bénéfice et le bilan:

| (En milliers de CHF)   | 31.12.2023     | 31.12.2022     |
|--|----------------|----------------|
| Bénéfice/perte   | (1'426)        | 7'697          |
| Amortissements goodwill  | (3'760)        | -              |
| Impairment goodwill  | -              | -              |
| <b>Bénéfice avec une comptabilisation théorique</b>              | <b>(5'186)</b> | <b>7'697</b>   |
| Total amortissements incorporels avec comptabilisation théorique | (4'535)        | (685)          |
| Total des fonds propres après minoritaires                       | 135'398        | 100'618        |
| Goodwill comptabilisé à l'actif                                  | 15'040         | 18'800         |
| <b>Fonds propres avec comptabilisation théorique</b>             | <b>150'438</b> | <b>119'418</b> |
| Total actifs immobilisés avec comptabilisation théorique         | 16'923         | 23'111         |

### 3.7.19 Liste des entreprises du groupe

| Nom  | Emplacement | Activités              | PART CONTRÔLÉE<br>PAR LE GROUPE |            |         |
|--|-------------|------------------------|---------------------------------|------------|---------|
|  |             |                        | 31.12.2023                      | 31.12.2022 |         |
| Réseau de l'Arc SA <sup>1)</sup>               | Saint-Imier | Hôpital                | a)                              | 100.0 %    | 100.0 % |
| Ambulances du Réseau de l'Arc SA               | Saint-Imier | Ambulances             | a)                              | 100.0 %    | 100.0 % |
| Hôpital de Moutier SA (fusionné) <sup>1)</sup> | Moutier     | Hôpital                | a)                              | -          | -       |
| IRJB   |             |                        |                                 |            |         |
| Institut de Radiologie du Jura Bernois SA      | Saint-Imier | Institut de radiologie | a)                              | 100.0 %    | 100.0 % |
| Médocentre Moutier SA                          | Moutier     | Centre médical         | a)                              | 100.0 %    | 100.0 % |
| Médocentre Tavannes SA                         | Tavannes    | Centre médical         | a)                              | 100.0 %    | 100.0 % |
| Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH            | Bienne      | Centre médical         | a)                              | 100.0 %    | 100.0 % |
| Pharmacie Interjurassienne SA PIJ              | Moutier     | Pharmacie hospitalière | b)                              | 50.0 %     | 50.0 %  |
| PIJ officine SA                                | Moutier     | Pharmacie              | b)                              | 50.0 %     | 50.0 %  |

<sup>1)</sup> Hôpital de Moutier SA a été fusionné en juin 2023 dans le Réseau de l'Arc SA avec effet rétroactif au 01.01.2023

<sup>a)</sup> Entièrement consolidé

<sup>b)</sup> Méthode proportionnelle

### 3.7.20 Caisse de pension

| (En%)   | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| <b>Degré de couverture</b>                                |            |            |
| Caisse de retraite RDA                                    | 113.0      | 109.1      |
| Caisse de retraite AEVUM Fondation de Prévoyance Genolier | 110.8      | 108.1      |
| Caisse de pension bernoise (CPB)                          | 94.9       | 87.6       |
| ASMAC   | 110.3      | 104.0      |

Les rapports des comptes révisés 2023 de ces différentes caisses de pension n'étant pas encore disponibles, ces degrés de couverture sont provisoires et reflètent les données disponibles à la date d'établissement de ce rapport.

### 3.7.21 Cautionnement

Réseau de l'Arc SA se porte caution pour un prêt bancaire en faveur de la Pharmacie Interjurassienne SA à hauteur de CHF 500'000, un prêt bancaire en faveur de Médocentre Moutier SA pour CHF 500'000 ainsi qu'un autre prêt en faveur de Médocentre Tavannes SA pour une valeur de CHF 300'000.

### 3.7.22 Evènements importants survenus après la date du bilan

Aucun évènement majeur subséquent à la clôture des comptes n'est à signaler.

A scenic view of a waterfall cascading over mossy rocks in a forested area. The waterfall is the central focus, with water flowing over a series of rock ledges. The surrounding forest is dense with tall, thin trees, some of which are evergreen and others are bare. The lighting is soft, suggesting a late afternoon or early morning setting. The overall mood is serene and natural.

# 4. COMPTES ANNUELS STATUTAIRES

Présentation selon le Code des Obligations Suisse  
Saint-Imier, le 19 avril 2024

## 4.1 Bilan

| (En CHF)   | 31.12.2023         | 31.12.2022         |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIFS</b>  |                    |                    |
| Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme | 4'436'775          | 3'640'189          |
| Créances résultant des livraisons et des prestations       | 24'915'721         | 18'615'550         |
| Autres créances à court terme                              | 7'794'510          | 30'816'625         |
| Stocks   | 1'477'905          | 916'653            |
| Prestations en-cours                                       | 2'086'768          | 2'004'639          |
| Actifs de régularisation                                   | 1'345'038          | 447'534            |
| <b>Total actifs circulants</b>                             | <b>42'056'717</b>  | <b>56'441'190</b>  |
| Immobilisations financières                                | 2'824'335          | 6'430'077          |
| Participations   | 13'637'411         | 26'251'828         |
| Immobilisations corporelles                                | 122'741'529        | 54'636'796         |
| Immobilisations incorporelles                              | 1'178'061          | 1'403'694          |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                            | <b>140'381'336</b> | <b>88'722'395</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>   | <b>182'438'053</b> | <b>145'163'585</b> |
| <b>PASSIFS</b>   |                    |                    |
| Dettes financières à court terme portant intérêts          | 9'000'000          | 0                  |
| Dettes résultant des livraisons et des prestations         | 19'750'220         | 19'395'127         |
| Autres dettes à court terme                                | 3'062'167          | 2'091'091          |
| Provisions à court terme                                   | 981'798            | 914'143            |
| Passifs de régularisation                                  | 5'138'836          | 3'152'565          |
| <b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>          | <b>37'933'021</b>  | <b>25'552'926</b>  |
| Dettes financières à long terme portant intérêts           | 56'000             | 35'440'457         |
| Fonds pour investissements futurs                          | 995'315            | 1'100'839          |
| Provisions et fonds à long terme                           | 6'187'924          | 6'426'300          |
| <b>Total capitaux étrangers à long terme</b>               | <b>7'239'239</b>   | <b>42'967'596</b>  |
| <b>Total des capitaux étrangers</b>                        | <b>45'172'260</b>  | <b>68'520'522</b>  |
| Capital actions  | 5'846'000          | 3'950'000          |
| Réserve légale issue du bénéfice                           | 870'000            | 870'000            |
| Réserves facultatives issues du bénéfice                   | 38'069'652         | 6'439'771          |
| Réserve issue de capital (Fusion RSM SA)                   | 19'389'994         | 16'672'682         |
| Résultats reportés   | 76'702'171         | 48'667'127         |
| Résultat de l'exercice                                     | -3'612'024         | 43'483             |
| <b>Total des capitaux propres</b>                          | <b>137'265'793</b> | <b>76'643'063</b>  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>  | <b>182'438'053</b> | <b>145'163'585</b> |

## 4.2 Compte de pertes et profits

| (En CHF)   | 31.12.2023         | 31.12.2022        |
|--|--------------------|-------------------|
| Produit net des livraisons et des prestations patients | 113'258'677        | 77'733'422        |
| Autres produits d'exploitation                         | 7'303'023          | 7'728'166         |
| Variation des prestations en-cours                     | -83'311            | 358'853           |
| <b>Produits d'exploitation</b>                         | <b>120'478'389</b> | <b>85'820'441</b> |
| Charges de personnel                                   | -86'861'758        | -62'333'662       |
| Honoraires des médecins                                | -3'743'525         | -2'800'782        |
| Charges des matières et consommables                   | -11'639'749        | -6'644'065        |
| Amortissement des immobilisations corporelles          | -2'865'317         | -2'845'739        |
| Amortissement des immobilisations incorporelles        | -379'316           | -425'387          |
| Autres charges d'exploitation                          | -17'353'217        | -10'721'383       |
| Charges d'exploitation                                 | -122'842'882       | -85'771'018       |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                         | <b>-2'364'493</b>  | <b>49'423</b>     |
| Produits financiers                                    | 9'341              | 103'553           |
| Charges financières                                    | -358'330           | -190'043          |
| Résultat financier                                     | -348'989           | -86'490           |
| <b>RÉSULTAT ORDINAIRE</b>                              | <b>-2'713'482</b>  | <b>-37'067</b>    |
| Produits hors exploitation                             | 265'054            | 648'944           |
| Charges hors exploitation                              | -1'111'318         | -506'549          |
| Résultat hors exploitation                             | -846'264           | 142'395           |
| <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>                           | <b>-3'559'745</b>  | <b>105'328</b>    |
| Impôts   | -52'279            | -61'845           |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>                          | <b>-3'612'024</b>  | <b>43'483</b>     |

## 4.3 Annexe aux comptes

### 4.3.1 Généralités

Le Réseau de l'Arc SA (ci-après RDA SA) est une société de droit privé poursuivant des buts de service public, organisée sous la forme juridique d'une société anonyme. Swiss Medical Network détient 35.14 %, Visana Beteiligungen AG 32.43 % et le canton de Berne 32.43 % du capital-actions. Le siège est à Saint-Imier.

La mission première du RDA SA est de fournir des prestations médicales. Ces prestations sont réalisées sur plusieurs sites (notamment Saint-Imier et Moutier) et sont organisées dans les domaines suivants :

- Soins aigus: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire ou stationnaire (hospitalisations). Ces prestations sont fournies sur les sites de Saint-Imier et de Moutier.
- Soins psychosomatiques: activités médicales sous la forme de prise en charge ambulatoire et stationnaire. Ces prestations sont fournies sur les sites de Bévillard, Bienne, Le Fuet, Moutier et Saint-Imier.
- Soins de longue durée (EMS): prestations médicales et paramédicales prodiguées aux résidents des différents homes du RDA SA. Ces prestations sont fournies sur les sites de Moutier et de Saint-Imier.

Les états financiers tiennent compte de l'ensemble des activités mentionnées ci-dessus.

### 4.3.2 Principes d'évaluation

#### Normes comptables utilisées

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b), en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Les comptes sont établis sur une base des coûts historiques d'acquisition ou de production.

C'est le principe d'évaluation individuelle des actifs et des dettes qui s'applique.

#### Date de clôture

Les états financiers sont présentés sur la base de l'année civile, soit du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre et contiennent 12 mois calendaires. La date de clôture est le 31 décembre.

### 4.3.3 Critères et paramètres d'évaluation des positions du bilan

#### ACTIF

##### a. Liquidités

Les liquidités comprennent les avoirs en caisse, en banque, en poste ou sous forme de dépôts à court terme. L'échéance de disponibilité de ces avoirs est inférieure à 3 mois.

Les positions sont évaluées à la valeur nominale. Les éventuels avoirs en monnaie étrangère sont évalués au cours du jour de la clôture.

#### b. Titres

Les titres des actifs circulants sont des titres cotés en bourse qui sont facilement réalisables. Ils sont évalués à la valeur actuelle. Si l'on ne dispose d'aucune valeur actuelle, les titres sont évalués au plus au coût d'acquisition sous déduction d'éventuelles dépréciations d'actifs.

#### c. Créances résultant des livraisons et des prestations aux patients

Les créances résultant des prestations aux patients regroupent les créances au titre des activités principales du Réseau de l'Arc SA. Ces créances regroupent les différents partenaires du RDA SA dont les principaux sont les assurances maladie, les cantons ainsi que les patients et les résidents.

Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Des éventuelles corrections pour les tarifs non validés sont mentionnées dans la rubrique provision à court terme. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

Les créances résultant des prestations aux patients contiennent une provision du croire pour risque de non-paiement de la créance. Toutes les créances échues de plus de 180 jours sont totalement provisionnées. Les créances échues de moins de 180 jours, qui sont adressées directement aux patients ou aux résidents sont provisionnées. Le tableau suivant indique le principe d'évaluation des ducroires.

| Nature  | Dépréciation en % |
|---|-------------------|
| Echu > 180 jours (tous garants)                 | 100 %             |
| Echu < 60 jrs (patients/résidents)              | 1 %               |
| Echu > 60 jrs et < 90 jrs (patients/résidents)  | 50 %              |
| Echu > 90 jrs et < 180 jrs (patients/résidents) | 75 %              |

Les créances du canton de Berne, actionnaire minoritaire du RDA SA, sont indiquées séparément dans la note explicative 4.4.1.

#### d. Autres créances à court terme

Les autres créances à court terme comprennent les créances non-liées à des prestations de soins. Elles sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.

#### e. Stocks

Le stock centralisé est valorisé selon le prix moyen pondéré. Les escomptes sont saisis en tant que remise sur le prix d'acquisition. Une provision pour risque d'obsolescence est calculée sur la base du taux de rotation. Les critères de dépréciation suivants sont appliqués :

| Rotation          | Correction de valeur |
|-------------------|----------------------|
| >= 1              | Pas de correction    |
| Entre 0,5 et 0,99 | 50 %                 |
| < 0,5             | 100 %                |

Les stocks décentralisés sont valorisés sur la base du dernier prix d'achat facturé.

**f. Prestations en cours**

Il s'agit des prestations prodiguées aux patients à cheval sur deux années. Par principe, ces prestations sont évaluées selon le tarif applicable. Si le tarif applicable n'est pas encore connu, la valeur est calculée selon les valeurs statistiques historiques.

**g. Comptes de régularisation d'actifs**

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. L'évaluation se fait à la valeur nominale. Les prestations prodiguées aux patients et non facturées en fin d'exercice sont évaluées selon le système tarifaire applicable correspondant.

**h. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles regroupent les biens physiques dont dispose le RDA SA pour la réalisation de son activité opérationnelle.

Aucune immobilisation corporelle n'est détenue à des fins de rendement.

La valorisation des immobilisations corporelles se base sur la valeur d'acquisition ou de revient du bien. La limite fixée pour l'activation d'un bien est au minimum CHF 3'000 par objet. Ces valeurs sont corrigées par les amortissements économiques nécessaires, ceci dès la mise en exploitation des biens. L'amortissement est appliqué de façon linéaire durant la durée de vie d'utilisation économique du bien.

Les taux applicables pour les amortissements sont les suivants:

| Catégorie d'actif                              | Durée d'utilisation |
|--|---------------------|
| <b>Biens immobiliers</b>                       |                     |
| Terrains bâtis et non bâtis                    | Pas d'amortissement |
| Bâtiments                                      | 33,3 ans            |
| Installations d'exploitation fixes             | 20 ans              |
| <b>Biens mobiliers</b>                         |                     |
| Mobilier et agencement                         | 10 ans              |
| Machines de bureau et système de communication | 5 ans               |
| <b>Catégorie d'actif (suite)</b>               |                     |
| Appareils médico-techniques                    | 8 ans               |
| Véhicules                                      | 5 ans               |
| Outils et appareils (exploitation)             | 5 ans               |
| Matériel informatique (Hardware)               | 4 ans               |

Les biens en-cours de construction sont valorisés sur la base des acomptes versés aux fournisseurs. Les financements obtenus de tiers ou du Canton sont déduits des valeurs d'acquisition. Les éventuels intérêts payés pour le financement des immobilisations corporelles ne sont pas portés à l'actif du bilan.

Les biens financés par leasing sont également portés à l'actif du bilan, lorsqu'il s'agit de leasing financier. Les valeurs des biens inscrits à l'actif du bilan et financés par leasing sont mentionnées dans la note explicative 4.4.4.

**i. Immobilisations financières**

Les créances financières à long terme envers des entités associées et les immobilisations financières effectuées auprès de tiers sont inscrites au bilan à la valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

**j. Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles regroupent principalement les logiciels informatiques acquis. Pour les projets majeurs mobilisant de fortes ressources internes dédiées, la valeur de ces prestations internes est activée. Les durées d'amortissement des immobilisations incorporelles sont les suivantes :

| Catégorie d'actif                       | Durée d'utilisation |
|---|---------------------|
| Mise à jour logiciel (médico-technique) | 3 ans               |
| Autres logiciels                        | 4 ans               |
| Autres immobilisations incorporelles    | 5 ans               |
| Logiciels stratégiques                  | 8 ans               |

**k. Correction de valeur d'actifs**

Dans le cadre de l'évaluation annuelle des actifs, s'il apparaît que la valeur du bien est surévaluée par rapport à la valeur du marché ou selon son état, une correction de valeur est effectuée. L'adaptation de la valeur se fait au travers d'amortissements non planifiés.

**PASSIF**

**l. Dettes**

Les dettes sont évaluées à la valeur nominale. Les dettes à court terme sont exigibles dans les 12 mois suivant la date de clôture.

**m. Provisions (à long terme et à court terme)**

Une provision est inscrite au bilan lorsqu'il apparaît un engagement probable à venir, basé sur un fait antérieur à la date de clôture et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou sur des motifs de faits. Les provisions, dont l'exigibilité est estimée à moins de 12 mois sont considérées comme provisions à court terme.

**n. Comptes de régularisation de passifs**

Les passifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables avec la prise en considération des charges non encore payées ou produits reçus d'avance. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

**o. Fonds affectés**

Les fonds sont constitués pour permettre le financement de certaines activités pour lesquelles des comptes séparés sont nécessaires. Les fonds sont évalués à la valeur nominale. Chaque fonds doit faire l'objet d'une réglementation dédiée. Les dons dont l'affectation n'a pas encore été décidée sont à mentionner dans la rubrique fonds libres.

**p. Méthode d'évaluation des fonds libres**

Les fonds libres sont évalués à leur valeur nominale. Ils sont issus de dons divers des années antérieures pour lesquels l'utilisation n'a pas été spécifiée.

**q. Prévoyance professionnelle**

RDA SA dispose de sa propre caisse de retraite. La caisse de retraite est unique, quelle que soit la fonction de l'employé et son niveau de rémunération. Les médecins assistants sont affiliés à une autre caisse de retraite, en l'occurrence l'ASMAC. Les employés engagés dès le 01.01.2022 sont affiliés à la caisse de retraite de Swiss Medical Network. Les cotisations, parts employé et employeur, sont versés régulièrement. La part employeur est portée à la charge du compte de résultats.

La situation économique de la caisse de retraite est évaluée régulièrement. S'il apparaît des écarts substantiels par rapport aux engagements calculés de la caisse de retraite, sur la base des prestations prévues par son règlement, le RDA SA peut être amené à constituer des provisions, ou au contraire activer l'excès de couverture des engagements futurs.

**4.3.4 Reconnaissance des revenus**

Les revenus provenant des prestations réalisées par le RDA SA sont comptabilisés dans l'exercice sous revue, pour autant que ces prestations ont bien été rendues. La valeur de ces prestations doit pouvoir être établie de manière fiable et l'avantage économique de ces prestations doit être reconnu.

**4.3.5 Transactions avec des parties liées**

Les transactions commerciales conclues avec des entreprises liées doivent être conclues dans un esprit d'équité concurrentielle. Les opérations avec des entreprises liées sont mentionnées dans les notes explicatives.

Selon les exigences de la LAMal, le canton doit cofinancer certaines prestations fournies par le RDA SA. C'est le cas notamment avec les séjours hospitaliers de soins aigus, de réadaptation et de soins psychiatriques (55% du forfait pas cas à charge du canton), des forfaits EMS avec une prise en charge partielle des soins, le service de Sauvetage et la prise en charge partielle de l'activité ambulatoire psychiatrique.

**4.3.6 Opérations hors bilan**

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

## 4.4 Annexe aux comptes statutaires

### 4.4.1 Créances résultant des prestations

| (En CHF)                      | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Envers des tiers              | 22'514'842        | 16'033'974        |
| Envers les actionnaires       | 3'224'663         | 1'689'394         |
| Envers des sociétés affiliées | 0                 | 1'418'204         |
| Ducroire                      | -823'784          | -526'023          |
| <b>Solde</b>                  | <b>24'915'721</b> | <b>18'615'550</b> |

### 4.4.2 Autres créances

| (En CHF)                     | 31.12.2023       | 31.12.2022        |
|------------------------------|------------------|-------------------|
| Envers des tiers             | 3'736'694        | 1'755'369         |
| Envers des société affiliées | 4'057'816        | 29'061'256        |
| Correction de valeur         | 0                | 0                 |
| Envers les actionnaires      | 0                | 0                 |
| <b>Solde</b>                 | <b>7'794'510</b> | <b>30'816'625</b> |

### 4.4.3 Immobilisations financières

| (En CHF)                     | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Envers des tiers             | 0                | 500              |
| Envers des société affiliées | 350'000          | 3'730'303        |
| Envers les actionnaires      | 2'474'334        | 2'699'274        |
| <b>Solde</b>                 | <b>2'824'334</b> | <b>6'430'077</b> |

### 4.4.4 Immobilisations corporelles

| (En CHF)                      | 31.12.2023         | 31.12.2022        |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|
| Bâtiments, terrains           | 106'675'208        | 47'700'094        |
| Installations d'exploitations | 9'148'775          | 3'700'958         |
| Appareils médico-techniques   | 3'039'981          | 1'712'760         |
| Autres immobilisations        | 3'877'565          | 1'522'985         |
| <b>Solde</b>                  | <b>122'741'529</b> | <b>54'636'796</b> |
| - dont financées par leasing  | 56'000             | 0                 |

## 4.4.5 Immobilisations incorporelles

| (En CHF)                             | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Software                             | 1'160'106        | 1'385'950        |
| Autres immobilisations incorporelles | 17'954           | 17'744           |
| <b>Solde</b>                         | <b>1'178'061</b> | <b>1'403'694</b> |

## 4.4.6 Dettes résultant des prestations

| (En CHF)                               | 31.12.2023        | 31.12.2022        |
|--|-------------------|-------------------|
| Envers des tiers                       | 12'532'373        | 7'576'788         |
| Envers médecins agréés ou indépendants | 739'966           | 334'590           |
| Envers des société affiliées           | 3'055'777         | 7'517'605         |
| Envers les actionnaires                | 3'422'104         | 3'966'144         |
| <b>Total</b>                           | <b>19'750'220</b> | <b>19'395'127</b> |

## 4.4.7 Autres dettes à court terme

| (En CHF)                               | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|--|------------------|------------------|
| Envers des tiers                       | 1'047'541        | 126'770          |
| Envers des sociétés affiliées          | 2'014'594        | 1'840'867        |
| Envers la caisse de retraite du RDA SA | 0                | 4'418            |
| Envers les autres organismes sociaux   | 32               | 119'036          |
| <b>Total</b>                           | <b>3'062'167</b> | <b>2'091'091</b> |

## 4.4.8 Dettes financières

| (En CHF)  | 31.12.2023       | 31.12.2022        |
|---|------------------|-------------------|
| <b>Court terme</b>                                    |                  |                   |
| Dettes bancaires                                      | 0                |                   |
| - dont envers des tiers                               | 0                | 0                 |
| Autres dettes portants intérêts                       | 9'000'000        | 0                 |
| - dont envers des tiers                               | 0                | 0                 |
| <b>Total court terme</b>                              | <b>9'000'000</b> | <b>0</b>          |
| <b>Long terme</b>                                     |                  |                   |
| Dettes hypothécaires                                  | 0                | 370'000           |
| - dont envers des tiers                               | 0                | 370'000           |
| Autres dettes portants intérêts                       | 56'000           | 35'070'457        |
| - dont envers des tiers                               | 0                | 35'070'457        |
| <b>Total long terme</b>                               | <b>56'000</b>    | <b>35'440'457</b> |
| <b>Total des dettes financières portants intérêts</b> | <b>9'056'000</b> | <b>35'440'457</b> |

## 4.4.9 Dissolution des réserves latentes

| (En CHF)  | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|---|------------|------------|
| Montant global provenant de la dissolution de réserves latentes | 0          | 0          |
| <b>Cumul</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

## 4.4.10 Charges de personnel

| (En CHF)                                   | 31.12.2023  | 31.12.2022  |
|--|-------------|-------------|
| Charges de personnel                       | -86'861'758 | -62'333'662 |
| Nombre d'employés (équivalent plein temps) | 789,2       | 553,9       |

## 4.4.11 Participations

| (En CHF)   | 31.12.2023        |           | 31.12.2022        |           |
|--|-------------------|-----------|-------------------|-----------|
|  | Val. Comptable    | % vote/CA | Val. Comptable    | % vote/CA |
| IRJB Institut de radiologie du Jura Bernois SA/<br>Saint-Imier         | 9'401'000         | 100,0     | 9'401'000         | 100,0     |
| Pharmacie Interjurassienne SA PIJ/<br>Moutier                          | 400'000           | 50,0      | 400'000           | 50,0      |
| Hôpital de Moutier SA  | 0                 | 0,0       | 12'965'416        | 100,0     |
| Centre de radio-oncologie Bienne -<br>Seeland - Jura-bernois SA/Bienne | 1                 | 0,4       | 1                 | 0,4       |
| Médocentre Tavannes SA   | 300'000           | 100,0     | 300'000           | 100,0     |
| Médocentre Moutier SA  | 251'000           | 100,0     | 0                 | 0,0       |
| Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH                                    | 3'185'411         | 100,0     | 3'185'411         | 100,0     |
| Ambulances du Réseau de l'Arc SA                                       | 100'000           | 100,0     | 0                 | 0,0       |
| <b>Cumul</b>   | <b>13'637'412</b> |           | <b>26'251'828</b> |           |

## 4.4.12 Dettes et créances envers des institutions de prévoyance professionnelle

| (En CHF)               | 31.12.2023     | 31.12.2022    |
|------------------------|----------------|---------------|
| Dettes à court terme   | 185'552        | 68'636        |
| Créances à court terme | 0              | 0             |
| <b>Cumul</b>           | <b>185'552</b> | <b>68'636</b> |

## 4.4.13 Résultat hors exploitation

| (En CHF)  | 31.12.2023        | 31.12.2022      |
|---|-------------------|-----------------|
| Autres produits hors exploitation               | 0                 | 247'037         |
| Produit de biens immobiliers hors exploitation  | 265'054           | 401'907         |
| <b>Produits hors exploitation</b>               | <b>265'054</b>    | <b>648'944</b>  |
| Taxe immobilière                                | -147'443          | -45'075         |
| Charges de revalorisation de participations     | 0                 | 0               |
| Charges d'infrastructures hors exploitation     | -939'538          | -437'137        |
| Amortissement infrastructures hors exploitation | -24'337           | -24'337         |
| <b>Charges hors exploitation</b>                | <b>-1'111'318</b> | <b>-506'549</b> |
| <b>Solde</b>                                    | <b>-846'264</b>   | <b>142'395</b>  |

#### 4.4.14 Indemnité des fonctions dirigeantes

| (En CHF)                        |                                     | 31.12.2023       | 31.12.2022       |
|---------------------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Conseil d'administration</b> |                                     | <b>198'750</b>   | <b>50'175</b>    |
| M. Anthony Picard               | Président                           | 55'650           | 24'500           |
| M. Antoine Hubert               | Administrateur                      | 0                | 0                |
| M. Raymond Loretan              | Vice-président                      | 0                | 0                |
| M. Fabien Mérillat              | Administrateur, radié le 05.07.2022 | 0                | 3'325            |
| M. Patrick Linder               | Administrateur                      | 23'850           | 7'100            |
| Mme Annamaria Mueller           | Administratrice                     | 23'850           | 7'100            |
| M. Nicolas Belleux              | Administrateur, dès 16.06.2022      | 23'850           | 4'125            |
| M. Jan von Overbeck             | Administrateur, dès 16.06.2022      | 23'850           | 4'025            |
| M. Sartori Dominique            | Administrateur, radié le 01.01.2023 | 0                | 0                |
| M. Eggli Angelo                 | Administrateur, dès le 01.01.2023   | 23'850           | 0                |
| M. Leu Robert                   | Administrateur, dès le 01.01.2023   | 23'850           | 0                |
| <b>Directoire</b>               |                                     | <b>1'377'116</b> | <b>1'519'386</b> |
| <b>Cumul</b>                    |                                     | <b>1'575'866</b> | <b>1'569'561</b> |

Conformément à l'article 51 de la Loi sur les soins hospitaliers (LSH), entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2014, Le Réseau de l'Arc SA publie la rémunération de ses fonctions dirigeantes. La rémunération contient les montants nets (y compris défraiements de frais) versés aux membres des organes dirigeants, ceci pour toutes leurs activités au sein du Réseau de l'Arc SA, ainsi que les contributions à charge du Réseau de l'Arc SA aux institutions de prévoyance, à savoir l'AVS et la Caisse de retraite en faveur du personnel du Réseau de l'Arc SA.

#### 4.4.15 Cautionnement

Le Réseau de l'Arc SA se porte caution pour un prêt bancaire en faveur de Médicentre Tavannes SA pour une valeur de CHF 300'000, un prêt bancaire en faveur de Médicentre Moutier SA pour CHF 500'000, ainsi qu'un autre prêt en faveur de la Pharmacie Interjurassienne SA à hauteur de CHF 500'000.

#### 4.4.16 Fusion et augmentation de capital

Au 01.01.2023, le Réseau de l'Arc SA a absorbé l'Hôpital de Moutier SA par fusion (succession universelle) en application des articles 3 et suivants LFus sur la base du bilan de fusion de RDA SA au 31 décembre 2022.

Le boni de fusion a été comptabilisé dans les fonds propres pour un montant de CHF 27'991'561.

En date du 16 janvier 2023, une augmentation ordinaire du capital-actions de 1'896 actions a eu lieu pour un total de 5'846 actions nominatives de CHF 1'000 au 31.12.2023.

**4.4.17 Événements importants survenus après la date du bilan**

Aucun événement majeur subséquent à la clôture des comptes n'est à signaler.

**4.4.18 Proposition du conseil d'administration relative à l'emploi du bénéfice au bilan**

| <b>(En CHF)</b>                                   | <b>31.12.2023</b> | <b>31.12.2022</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Résultat reporté                                  | 48'710'610        | 48'667'127        |
| Bénéfice de fusion HDM                            | 27'991'561        |                   |
| Résultat de l'exercice                            | -3'612'024        | 43'483            |
| <b>Cumul</b>                                      | <b>73'090'147</b> | <b>48'710'610</b> |
| <b>Proposition d'utilisation du bénéfice:</b>     |                   |                   |
| Attribution à la réserve légale issue du bénéfice | 0                 | 0                 |
| Report à nouveau                                  | 73'090'147        | 48'710'610        |
| <b>Cumul</b>                                      | <b>73'090'147</b> | <b>48'710'610</b> |



# 5. STATISTIQUES

## 5.1 Statistique de prestations

### 5.1.1 Soins aigus somatiques

| Sorties hospitalières |                                    | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|-----------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------|------------|
| M00                   | Disciplines médicales (en général) | 0                   | 0                  | n/a        |
| M050                  | Soins intensifs                    | 0                   | 0                  | n/a        |
| M100                  | Médecine interne                   | 1'966               | 2'149              | -9%        |
| M200                  | Chirurgie                          | 1'870               | 1'717              | 9%         |
| M300                  | Gynécologie et obstétrique         | 1'042               | 1'165              | -11%       |
| M400                  | Pédiatrie                          | 0                   | 0                  | n/a        |
| M500                  | Psychiatrie et psychothérapie      | 0                   | 0                  | n/a        |
| M600                  | Ophtalmologie                      | 0                   | 0                  | n/a        |
| M700                  | Oto-rhino-laryngologie             | 0                   | 0                  | n/a        |
| M800                  | Dermatologie et vénéréologie       | 0                   | 0                  | n/a        |
| M850                  | Radiologie médicale                | 0                   | 0                  | n/a        |
| M900                  | Gériatrie                          | 19                  | 0                  | n/a        |
| M950                  | Réadaptation et médecine physique  | 0                   | 0                  | n/a        |
| M990                  | Autres domaines d'activités        | 0                   | 0                  | n/a        |
| <b>Total</b>          |                                    | <b>4'897</b>        | <b>5'031</b>       | <b>-3%</b> |

### 5.1.1 Soins aigus somatiques

| Indicateurs de performance                                      | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Nombre de journées de soins                                     | 24'495              | 25'324             | -3%        |
| Nombre de sorties hospitalières (avec regroupements)            | 4'730               | 4'836              | -2%        |
| Nombre de consultations ambulatoires                            | 74'061              | 74'314             | 0%         |
| Total des points tarifaires ambulatoires selon TARMED           | 25'447'245          | 23'988'930         | 6%         |
| Casemix   | 3'546               | 3'667              | -3%        |
| Indice de casemix   | 0.750               | 0.758              | -1%        |
| Durée moyenne de séjour   | 5.2                 | 5.2                | 0%         |
| Nombre d'admissions en urgence (en mode hospitalier uniquement) | 2'999               | 3'047              | -2%        |

### 5.1.2 Psychiatrie

| Indicateurs de performance  | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Nombre de journées de soins en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée                          | 26'087              | 23'238             | 12%        |
| Nombre de journées de soins en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent   | 2'613               | 2'714              | -4%        |
| Nombre de journées de soins en psychiatrie médico-légale  | 0                   | 0                  | n/a        |
| Nombre de sorties hospitalières en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée (avec regroupements) | 973                 | 978                | -1%        |
| Nombre de sorties hospitalières en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (avec regroupements)  | 38                  | 41                 | -7%        |
| Nombre de consultations ambulatoires  | 59'987              | 56'484             | 6%         |
| Total des points tarifaires ambulatoires selon TARMED   | 5'140'172           | 5'207'113          | -1%        |
| Day mix (DM)  | 30'377              | 27'556             | 10%        |
| Day mix index (DMI)   | 1.058               | 1.062              | 0%         |
| Durée moyenne de séjour, toutes catégories d'âge confondues   | 28.4                | 25.5               | 11%        |
| Durée moyenne de séjour en psychiatrie générale et psychiatrie spécialisée de l'adulte et en psychiatrie de la personne âgée                              | 26.8                | 23.8               | 13%        |
| Durée moyenne de séjour en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent   | 68.8                | 66.2               | 4%         |
| Nombre de journées de soins de personnes ne nécessitant plus d'hospitalisation  | 0                   | 0                  | n/a        |
| Nombre d'admissions en urgence  | 170                 | 207                | -18%       |
| Nombre de placements à des fins d'assistance (PAFA)   | 268                 | 261                | 3%         |
| Prestations des homes et des ateliers à la charge de la loi fédérale sur l'assurance-maladie (LAMal), en CHF  | 0                   | 0                  | n/a        |
| Prestations des homes et des ateliers non financées par la LAMal, en CHF  | 0                   | 0                  | n/a        |
| Prestations financées par d'autres sources (autre canton, autorité de protection de l'enfant et de l'adulte, service social), en CHF                      | 0                   | 3'750              | n/a        |

### 5.1.3 Réadaptation

| Indicateurs de performance                              | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Nombre de journées de soins                             | 2'284               | 2'110              | 8%         |
| Nombre de sorties hospitalières<br>(avec regroupements) | 111                 | 89                 | 25%        |
| Nombre de consultations ambulatoires                    | 0                   | 0                  | n/a        |
| Day mix (DM)  | 2'303               | 2'137              | 8%         |
| Day mix index (DMI)                                     | 1.01                | 1.01               | 0%         |
| Durée moyenne de séjour                                 | 20.6                | 23.7               | -13%       |

## 5.2 Statistiques du personnel

| Nombre de collaboratrices et de collaborateurs | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|--|---------------------|--------------------|------------|
| Corps médical (médecins agréés non inclus)     | 114                 | 108                | 6 %        |
| Personnel soignant                             | 438                 | 421                | 4 %        |
| Autre personnel paramédical                    | 111                 | 109                | 2 %        |
| Médecins agréés                                | 36                  | 33                 | 9 %        |
| Autre personnel agréé                          | 0                   | 0                  | n/a        |
| Personnel administratif                        | 147                 | 137                | 7 %        |
| Personnel hôtelier                             | 61                  | 58                 | 5 %        |
| Personnel des services techniques              | 13                  | 15                 | -13 %      |
| Personnel en formation                         | 41                  | 40                 | 2 %        |
| <b>Total</b>                                   | <b>961</b>          | <b>921</b>         | <b>4 %</b> |

| Nombre d'équivalents plein temps (EPT) (selon SWISS GAAP RPC) | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Corps médical (médecins agréés non inclus)                    | 101.9               | 96.1               | 6 %        |
| Personnel soignant  | 366.0               | 350.4              | 4 %        |
| Autre personnel paramédical                                   | 94.7                | 85.8               | 10 %       |
| Personnel administratif                                       | 113.8               | 111.3              | 2 %        |
| Personnel hôtelier  | 54.7                | 53.3               | 3 %        |
| Personnel des services techniques                             | 12.8                | 15.0               | -15 %      |
| <b>Total</b>  | <b>743.9</b>        | <b>711.9</b>       | <b>4 %</b> |

| Répartition des sexes | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|-----------------------|---------------------|--------------------|------------|
| Taux de femmes (en %) | 69                  | 64                 | 8 %        |
| Taux d'hommes (en %)  | 31                  | 36                 | -14 %      |

## 5.3 Rapport sur les indemnités

### 5.3.1 Rémunération de l'organe de direction stratégique

| Rémunération du CA en CHF  | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|--|---------------------|--------------------|------------|
| Rémunération totale du CA  | 198'750             | 100'350            | 98 %       |
| Rémunération de la présidence du CA                              | 55'650              | 49'000             | 14 %       |
| Rémunération moyenne des membres du CA (présidence non comprise) | 17'888              | 7'900              | 126 %      |

| Rémunération de chaque membre du CA en CHF | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|--|---------------------|--------------------|------------|
| M. Anthony Picard (Président)              | 55'650              | 49'000             | 14 %       |
| M. Raymond Loretan (Vice-président)        | 0                   | 0                  | n/a        |
| M. Antoine Hubert (Administrateur)         | 0                   | 0                  | n/a        |
| M. Angelo Egli (Administrateur)            | 23'850              | 0                  | n/a        |
| Prof. Dr. Robert Leu (Administrateur)      | 23'850              | 0                  | n/a        |
| M. Patrick Linder (Administrateur)         | 23'850              | 14'200             | 68 %       |
| Mme Annamaria Müller (Administratrice)     | 23'850              | 14'200             | 68 %       |
| M. Nicolas Belleux (Administrateur)        | 23'850              | 8'250              | 189 %      |
| M. Jan von Overbeck (Administrateur)       | 23'850              | 8'250              | 189 %      |

### 5.3.2 Rémunération de l'organe de direction opérationnelle

| Rémunération de la direction en CHF (y compris charges patronales)      | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Rémunération totale de la direction                                     | 1'377'116           | 1'519'386          | -9 %       |
| Rémunération de la présidence de la direction                           | 296'507             | 284'069            | 4 %        |
| Rémunération moyenne des membres de la direction (y compris présidence) | 267'401             | 253'231            | 6 %        |

### 5.3.3 Taille et composition des organes de direction stratégique et opérationnelle

| Conseil d'administration                                     | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|--|---------------------|--------------------|------------|
| Nombre de membres du CA au 31.12                             | 9.0                 | 8.0                | 13 %       |
| Nombre de membres du CA, mutations en cours d'année incluses | 9.0                 | 7.5                | 20 %       |

| Direction   | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Nombre de membres de la direction en EPT au 31.12                             | 4.9                 | 5.9                | -17 %      |
| Nombre de membres de la direction en EPT, mutations en cours d'année incluses | 5.2                 | 5.9                | -12 %      |

| Égalité des genres dans les organes de direction opérationnelle et stratégique au 31.12 | Nombre de femmes | Nombre d'hommes | Total |
|---|------------------|-----------------|-------|
| CA  | 1                | 8               | 9     |
| Direction   | 1                | 4               | 5     |

### 5.3.4 Caisse de pension

| Direction   | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Taux de couverture de la caisse de pension principale       | 113.0 %             | 109.1 %            | 4 %        |
| Taux d'intérêt technique de la caisse de pension principale | 2.0 %               | 2.0 %              | 0 %        |
| Taux de conversion de la caisse de pension principale       | 6.4 %               | 6.4 %              | 0 %        |

## 5.4 Données d'exploitation

|   | Exercice sous revue | Exercice précédent | Ecart en % |
|---|---------------------|--------------------|------------|
| Produits d'exploitation                   | 149'401'026         | 131'064'488        | 14 %       |
| Charges d'exploitation                    | 143'121'229         | 126'210'191        | 13 %       |
| Charges de loyer                          | 2'357'294           | 1'477'791          | 60 %       |
| EBITDA                                    | 3'923'503           | 3'374'506          | 16 %       |
| Marge EBITDA                              | 2.63 %              | 2.57 %             | 2 %        |
| EBITDAR                                   | 6'280'797           | 4'853'297          | 29 %       |
| Marge EBITDAR                             | 4.2 %               | 3.7 %              | 14 %       |
| Résultat annuel                           | -1'425'597          | 7'641'240          | -119 %     |
| Degré de liquidité 2                      | 104.6               | 117.8              | -11 %      |
| Degré de couverture des immobilisations 2 | 100.4               | 82.1               | 22 %       |
| Taux d'endettement net                    | -2.5                | -3.5               | -29 %      |
| Degré d'autofinancement 1                 | 73.4                | 58.7               | 25 %       |

